

# Убить мечту

Саудовская Аравия планирует провести технологическую революцию и построить идеальный город

Давид Матуа

**М**ечта наследного принца Саудовской Аравии Мухаммеда ибн Салмана, занимающего пост вице-премьера и министра обороны страны, — диверсификация экономики и сокращение зависимости от углеводородов.

С этой целью Эр-Рияд реализует программу «Vision-2030», призванную изменить структуру саудовской экономики.

## Saudi Aramco

Saudi Aramco — негосударственная национальная нефтяная компания Саудовской Аравии, крупнейшая в мире по показателю добычи нефти и размеру нефтяных запасов. Компания контролирует также добычу природного газа на территории страны, владеет современными нефте- и газоперерабатывающими заводами.

В планах компании на 2019 год — выход на IPO и продажа 5% акций, за которые компания рассчитывает привлечь рекордные 100 млрд \$.

Чтобы повысить капитализацию перед началом торгов, Aramco приняла решение о поглощении другой саудовской компании, Sabc. Для этого нужно будет выкупить 70% государственных акций Sabc, принадлежащих в данный момент суверенному фонду Саудовской Аравии.

Sabc, в свою очередь, — самая крупная государственная компания в Саудовской Аравии, производящая химическую продукцию, полимеры, удобрения и металлы.

В случае, если сделка состоится, в распоряжении суверенного фонда окажутся значительные дополнительные ресурсы, которые будут инвестированы в инфраструктурные проекты, а крупнейший нефтехимический производитель Sabc перейдет из-под контроля государства под контроль правящей семьи, что, впрочем, никак не изменит политику компании.

Sabc в настоящее время — четвертая по величине нефтехимическая компания в мире, второй производитель этиленгликоля, третий производитель полиэтилена, четвертый производитель полипропилена в мире. Рыночная капитализация SABIC составляет 103 млрд \$.

После перегруппировки ресурсов и независимо от деталей сделки Aramco планирует инвестировать полтриллиона долларов в следующие 10 лет в проекты в области нефти, природного газа, нефтехимии и глубокой переработки; довести мощности по переработке с текущих 5 млн баррелей в сутки до 8–10 млн баррелей в сутки, перерабатывать около 30% своей добычи, а именно 3 миллиона баррелей нефти в день, в химикаты, и в результате — удвоить к

2030 году производство нефтехимической продукции.

## Сланцевый газ

В планах наследного принца и компании Aramco — увеличение добычи газа в качестве топлива для саудовских электростанций и сырья для химикатов.

Саудиты посчитали, что перерабатывать газ в продукты нефтегазохимического цикла дешевле, нежели нефть: в конкуренции с газохимией сохранить рентабельность «нефтяной» схемы переработки возможно, только введя скидку в 25% на нефть от рыночной цены. (Подробнее — в публикации «Ближневосточные уроки», № 5/2017 The Chemical Journal.)

При реализации преимущественно газовой схемы развития пререработки с готовыми продуктами и полупродуктами саудиты будут более конкурентны по цене на внешних рынках, а в том, что колоссальные дополнительные объемы всех видов продукции ориентированы на экспорт, сомневаться не приходится.

Сосредоточив усилия на глубокой переработке газа, Саудовская Аравия сможет отправлять больше сырой нефти и жидкого моторного топлива на экспорт.

В планах Aramco — увеличение добычи газа до 23 млрд кубических футов в день в течение ближайших 10 лет

по сравнению с текущей добычей газа в 14 млрд кубических футов в день.

Поскольку все легкодоступные источники газа разведаны и эксплуатируются, условием выполнения столь амбициозных планов является разработка нетрадиционных ресурсов — вслед за США, Австралией и Китаем.

В настоящее время у компании 16 буровых установок нетрадиционного газа, а в 2018 году было подготовлено к пуску более чем 70 новых скважин.

Добыча сланцевого газа после пуска запланированных установок будет доведена до 190 млн кубических футов в день в течение одного года.

К 2030 году компания будет извлекать из труднодоступных месторождений 3 млрд кубических футов газа в сутки.

После того как страна полностью удовлетворит свои потребности в газе (для загрузки электростанций и реализации газохимического цикла), она сможет начать экспортировать часть легкого сырья — сначала на Ближний Восток, а затем, возможно, и за пределы региона.

## Неом — город будущего

Под руководством наследного принца был разработан план строительства на побережье Красного моря, недалеко от границ с Иорданией и Египтом, города будущего Неом.

Площадь Неома превысит 25 000 км<sup>2</sup>, стоимость проекта — 500 млрд \$. Источником финансирования — суверенный фонд Саудовской Аравии и частные инвесторы.

Впрочем, Саудовская Аравия уже делала попытку строить новые города. Почти 10 лет назад началось строительство финансового округа имени короля Абдаллы, стоимостью 10 млрд \$, но округ по-прежнему пустует.

Чтобы не повторять ошибки «домашних» разработчиков наследный принц привлекает для управления проектом западных менеджеров. Возглавит проект, вероятно, Клаус Кляйнфельд, бывший гендиректор Alcoa, а перед этим — Siemens.

Определить архитектурный облик города должно бюро Нормана Фостера.

В результате Неом будет сильно отличаться не только от нынешней Саудовской Аравии, но и любых других городов.

В Неоме будут действовать собственные законы, более дружелюбные к бизнесу и иностранным жителям. Чтобы привлечь зарубежные, в первую очередь западные, инвестиции, саудиты смягчили для иностранцев ограничения на фондовом рынке. В сентябре



Руководить проектом по созданию Неома, города будущего, наследный принц Мухаммед ибн Салман пригласил Клауса Кляйнфельда, бывшего гендиректора Alcoa, перед этим возглавлявшего компанию Siemens.

2018 года в стране впервые появились коммерческие суды. Принц пообещал инвесторам, что государство будет исповедовать более толерантную форму ислама, а город Неом станет открытым для религий и традиций всего мира.

В 2018 году женщины в Саудовской Аравии получили право водить автомобили, впервые за 30 лет открылись кинотеатры.

В видеоролике, презентации проекта для западных зрителей, показаны женщины, занимающиеся йогой, и балерина, хотя в Саудовской Аравии женщины обязаны носить в общественных местах одежду, скрывающую их с головы до ног.

Но основные различия между прошлым и будущим гости и инвесторы со всего мира ощутят, когда ознакомятся с организацией производства и сервиса. Предполагается, что роботов в городе будет больше, чем людей, и они будут использоваться в различных отраслях — от здравоохранения до обеспечения безопасности.

Автомобили будут ездить на автопилоте, что, впрочем, уже сейчас не новость для крупных мегаполисов, а обеспечивать город электричеством должны солнечная и ветряная энергетика, также по образу уже существующих в Европе и Китае конгломератов.

Сейчас в Неоме построено несколько дворцов. Летом 2018 года там отдыхал саудовский король Салман — вместо того чтобы поехать в Марокко или Европу. Здесь же расположен курорт, на котором размещаются делегации

финансистов и экспертов, прибывающих в страну.

## Hyperloop быстрее ветра

Система вакуумных поездов Hyperloop должна позволить быстро, в два-три раза быстрее скоростной железной дороги, перемещаться между городами Саудовской Аравии и Объединенных Арабских Эмиратов, включая Дубай, Эр-Рияд, Джидду и Абу-Даби.

Компания-разработчик Virgin Hyperloop One утверждает, что капсулы будут перемещаться со скоростью около 1126,5 км/час, и тогда путь из Дубая в Абу-Даби займет 12 минут (сейчас 2 часа), из Эр-Рияда в Джидду за 76 минут (сейчас более 10 часов), из Эр-Рияда до Абу-Даби 48 минут (сейчас 8,5 часов).

В системе спроектировано 120 выходов к капсулам, которые будут обслуживать более 8500 пассажиров в час.

## Солнечная электростанция

Среднегодовой уровень солнечной радиации в африканских странах превышает европейский в 2–2,5 раза. Значительные неиспользуемые площади — вторая причина, по которой освоение солнечной энергии в Саудовской Аравии экономически оправданно.

Кроме того, свои солнечные поля построили США, Китай, Арабские Эмираты — страны, от которых Саудовская Аравия не хочет отставать по максимальному количеству направлений, и, наконец, Марокко — дружественное

Проект сверхскоростной железной дороги реализуется по соглашению с американской компанией Hyperloop One.

государство, где так любят отдыхать саудовские правители.

Анонсированный саудитами проект СЭС предполагал мощность 200 ГВт — примерно в 2,5 раза больше, чем вся установленная мощность Саудовской Аравии на текущий момент (менее 80 ГВт) и сопоставимую с актуальной мощностью, например, российской энергосистемы (244 ГВт).

Совокупный объем инвестиций в проект — 200 млрд \$.

Наряду со сланцевым газом солнце как источник энергии создадут значительный профицит электроэнергии в стране, и ее необходимо будет экспортировать. Следовательно, строительство СЭС повлекло бы появление инфраструктуры для поставки энергии на близлежащие рынки.

Многочисленные проекты — блестящие, мелькающие и перерабатываемые — выводят экономику из зависимости от традиционной нефти, но, что более важно для амбициозных правителей, демонстрируют ее технологическую мощь. Саудиты никогда не мечтали о захвате мира, но всегда хотели стать мечтой и центром влияния.

## Джамаль Хашогги

2 октября 2018 года на территории консульства Саудовской Аравии в Стамбуле был жестоко убит журналист Джамаль Хашогги, выступавший с критикой политики Дональда Трампа и Махаммеда ибн

Салмана. Хашогги обвинял фактического лидера Саудовской Аравии — наследного принца Махаммеда ибн Салмана — в преследовании диссидентов.

По данным турецкой полиции, в операции по устранению Хашогги были задействованы 15 саудовских агентов, а 25 октября 2018 года прокуратура Саудовской Аравии признала, что убийство Хашогги группой саудитов в посольстве страны было преднамеренным.

Саудовская экономика и так испытывала трудности из-за снижения цен на нефть, но убийство Хашогги сделало отношения саудитов с Западом худшими со времен терактов 11 сентября 2001 года.

Западный бизнес стал массово отказываться от сотрудничества с Саудовской Аравией.

На конференцию Future Investment Initiative, которую называют «Давосом в пустыне» и которая должна была состояться в Аравии в конце октября, отказались приехать гендиректор Uber Дара Хосровшахи, президент Всемирного банка Джим Ён Ким, гендиректор банка JPMorgan Chase Джеймс Даймон, председатель совета директоров Ford Motor Билл Форд, руководители крупнейшей в мире управляющей компании BlackRock Лоуренс Финк и фонда прямых инвестиций Blackstone Стивен Шварцман.

FT, Bloomberg, CNBC и The New York Times вышли из числа медиапартнеров конференции.

Японский SoftBank, который планировал управлять проектом по

генерации солнечной энергии и инвестировать в Saudi Electricity для обеспечения Неома солнечной энергией, сократит масштабы солнечного проекта, или же SoftBank вовсе откажется от реализации проекта.

Консультанты города мечты, включая архитектора Нормана Фостера, после происшествия в посольстве дистанцировались от Неома из-за риска испортить репутацию, сотрудничая с принцем Махаммедом, который, как они считают, был заказчиком убийства.

«Никто не будет инвестировать в Неом еще долгие годы», — цитируют выступление принца саудовские бизнесмены, принявшие участие во встрече с Махаммедом ибн Салманом вскоре после ЧП.

Британский бизнесмен Ричард Брэнсон прекратил переговоры об инвестициях Саудовской Аравии в космические компании, не будет инвестировать в туристические проекты на берегу Красного моря и отказался от планов построить в королевстве высокоскоростную транспортную систему Hyperloop.

Германия приостановила экспорт оружия в королевство, Канада пригрозила разорвать многомиллиардный оборонный контракт.

Несколько сделок в области добычи и переработки были отложены, сообщают близкие к инвесторам СМИ. В результате историческое IPO Saudi Aramco может не состояться в намеченные сроки: инвесторы со всего мира заморозили свои планы в отношении саудовских проектов. ■

В 2018 году Virgin Hyperloop One провела испытания прототипа сверхскоростного пассажирского вагона Vision 2030 Hyperloop Pod в пустыне Мохаве (США) в присутствии наследного принца Аравии.

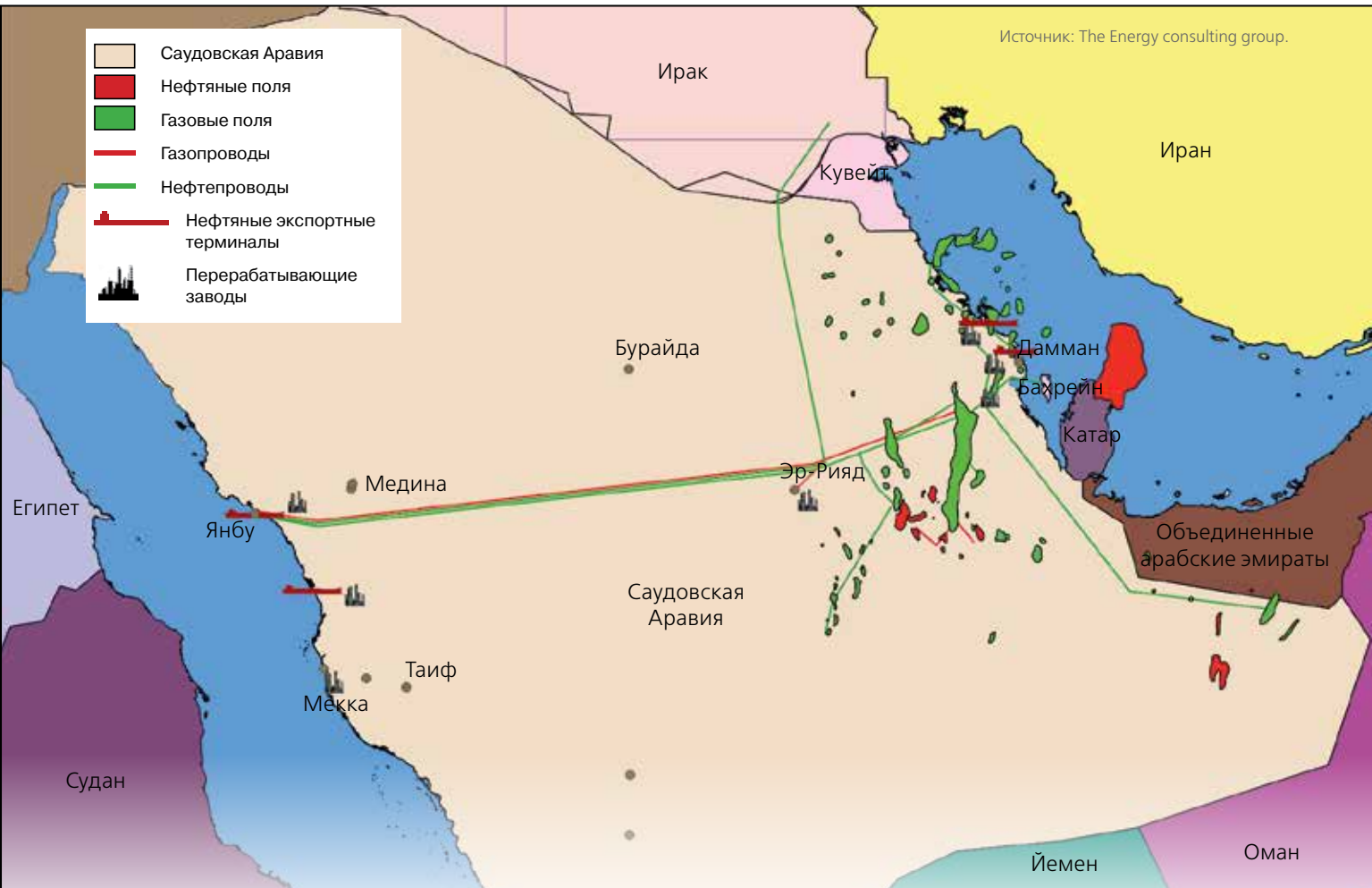




Макет побережья города будущего. Строительство города обойдется в 500 млрд \$.

▲ Макет побережья города будущего. Строительство города обойдется в 500 млрд \$.

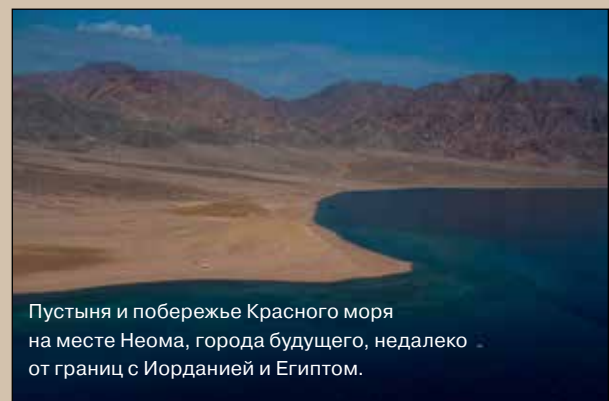
▼ В октябре 2018 года добыча нефти в Саудовской Аравии приблизилась к 10,7 млн баррелей в сутки. По этому показателю страна опережает Россию и находится на втором месте в мире после США.





Фотография из презентации Неома. Город, по плану, займет 500 км<sup>2</sup>, что превышает площадь Нью-Йорка в 33 раза.

Анонсированный саудитами проект СЭС обойдется в 200 млрд \$ и предполагает мощность 200 ГВт — в 2,5 раза больше, чем вся установленная мощность Саудовской Аравии на текущий момент (менее 80 ГВт).



Пустыня и побережье Красного моря на месте Неома, города будущего, недалеко от границ с Иорданией и Египтом.





▲ Производство сжиженного природного газа компании Saudi Aramco, 2016 год.

▼ Джамаль Хашогги, убитый 2 октября 2018 года на территории консульства Саудовской Аравии в Турции.

На фото: Джамаль Хашогги с невестой, турчанкой Хатис Чингиз.



▼ Пытаясь привлечь внимание западных инвесторов, саудиты делают шаги в сторону равноправия полов. В 2018 году женщины в Саудовской Аравии получили право водить автомобили.



▼ Дороги в городе Неом должны заполнить машины с автопилотом. В частности, пассажирскими перевозками займутся автобусы, уже ставшие частью транспортной системы в Дубае.

