

История одного банкротства

Как погибала лисичанская «Сода»



Ольга Ашпина

С тарейшее в Украине химическое предприятия с уникальными техногенными объектами — рассолопроводом и высотной канатной дорогой — «Лиссода», выдержавшее две войны, сегодня полностью разрушено. Работу потеряли более 3 тысяч лисичан. Закрылась и Лисичанская ТЭЦ, которая была «завязана» исключительно на «Лиссоду». Работу здесь потеряли 350 человек. Последним бастионом, который держался в Лисичанске, стал стекольный завод «Пролетарий» — единственный в Украине производитель листового флоат-стекла, потребитель кальцинированной соды. Однако и он остановил производство, причем в одной из печей застыла стекломасса, поэтому запустить его без полной реконструкции невозможно.

Что стало причиной разрушения промышленного узла?

Немного истории

Предприятие «Лисичанская сода» — первенец химической промышленности Донбасса — основано в 1892 году бельгийской компанией Solvay S. A. Первым ввели в эксплуатацию цех по производству кальцинированной соды аммиачным способом, затем цех каустической соды, которая производилась ферритным способом. Наряду с расширением действовавших производств на заводе строились новые цеха по выпуску каустической соды электролитическим способом, а также цеха бикарбоната натрия, хлорной извести и нашатырного спирта. В 1912 году для подачи ценного сырья — каменной соли — на заводе был запущен рассолопромисел «Карфаген» — 10-дюймовый чугунный трубопровод протяженностью 35 верст. Рассолопровод представлял собой одно из крупнейших подобных сооружений в Европе. В годы

первой мировой войны на заводе стали строить цеха по производству хлора и пикриновой кислоты.

После Октябрьской революции и разрушительной гражданской войны содовый завод практически не работал, однако уже в октябре 1923 года производство кальцинированной соды составило 70 % к соответствующему периоду 1913 года, выработка каустической соды — 88 %, а выпуск бикарбоната натрия превысил уровень 1913 года.

Перед фашистской оккупацией Лисичанска оборудование завода было демонтировано и отправлено в тыл, в города Стерлитамак, Чирчик, Березники, где создавались новые производства. После окончания войны «Лиссоду» начали восстанавливать. Довоенный уровень производства был достигнут в 1951 году. В 1952 году ввели в строй Белогоровский меловой карьер, а спустя два года вступила в строй уникальная подвесная

канатная дорога длиной более 16 км, доставляющая мел на известково-обжиговые печи. На новой промплощадке построили цеха хлористого кальция и хлористого аммония.

В 80-е годы прошлого столетия осуществлялась коренная реконструкция содового производства, были введены в строй новая станция карбонизации, участок фильтрации, заново построено отделение абсорбции-дистилляции. В отделении кальцинации 18 содовых печей заменили четырьмя паровыми кальцинаторами, производство кальцинированной соды выросло на 60 %.

90-е

В лихие 90-е содовый завод оказался в глубоком кризисе. Рост цен на энергоносители привел к тому, что продукция завода оказалась неконкурентоспособной. Объемы производства снижались из года в год. В период 1994–1999 годы завод был приватизирован и преобразован в акционерное общество. Однако это не привело к стабилизации работы предприятия. Так, если в 1990 году было выпущено 452 тыс. т кальцинированной соды, то в 1998 году — 40 тыс. т, объемы производства сократились за этот период более чем в 11 раз, а объем товарной продукции составил немногим более 8 % к уровню 1990 года.

Приобретение контрольного пакета акций фирмой «Артемид» несколько стабилизировало работу предприятия, но во второй половине 2003 года из-за задолженности на энергоносители были сокращены поставки газа на предприятие, и завод впервые остановился. Постепенно акции содового предприятия сконцентрировали у себя компании, близкие к группе «Приват». В 2007 году содовый актив был продан крупнейшему поставщику кальцинированной соды в России — «Русской содовой компании» (РСК), которая заплатила за него, по разным оценкам, 35–40 млн долларов.



Сергей Дунаев, бывший мэр Лисичанска



Лисичанская воздушная канатная дорога, в настоящее время демонтирована

Однако «Лиссода» по решению местных властей была продана без входящей в ее производственный комплекс ТЭЦ. А «Лисичанская ТЭЦ» является по сути технологической ТЭЦ содового завода, так как 95 % ее мощностей используется именно для выработки пара непосредственно для предприятия.

этого графика был подготовлен график погашения задолженности «Лисичанской ТЭЦ» перед НАК «НефтеГаз Украины».

В ходе дальнейших переговоров была выработана и согласована схема взаиморасчетов между хозяйствующими субъектами. ОАО «Лисичанская сода» обя-

«Лиссода» по решению местных властей была продана без входящей в ее производственный комплекс ТЭЦ, вырабатывающей пар непосредственно для предприятия.

Все началось, когда, остановившись в апреле 2009 года на плановый ремонт, завод не смог запуститься. Чиновники ДК «Газ Украины» (дочернее предприятие НАК «НефтеГаз Украины») прекратили подачу газа на все имеющие долги ТЭЦ. Позже выяснилось, что долг «Лиссоды» перед ТЭЦ — это только половина долга перед газовиками, откуда взялась вторая половина — непонятно. Но при этом было вполне понятно, что свой долг завод сможет погасить только при стабильной производственной деятельности. Однако местные власти, заинтересованные в сохранении промышленной инфраструктуры города, не стали обсуждать возникшие проблемы с руководством Украины и не попросили господдержки.

злась ежемесячно производить расчеты за полученную тепловую энергию путем перечисления в адрес ГП «Лисичанская ТЭЦ» половины денежных средств, поступающих от реализации продукции. Принятая схема расчета являлась элементом программы стабилизации хозяйственной деятельности предприятия на период 2010–2011 годы. Однако когда вопрос был переведен в практическую плоскость, представители «Лисичанской ТЭЦ» и ДК «Газ Украины» отказались закрепить достигнутые договоренности на бумаге. А В. Безлепкин был привлечен к дисциплинарной ответственности и уволен из областной администрации.

Зри в корень

Многие эксперты считают, что не последнюю роль в трагической судьбе «Лиссоды» сыграл мэр города Сергей Дунаев — совладелец крупнейшего в Украине стекольного завода «Пролетарий», расположенного в этом же городе и являющегося потребителем соды в качестве сырья. С. Дунаев неоднократно делал акционерам содового завода предложение о покупке акций и даже вел переговоры о покупке завода у прежнего собственника — группы «Приват». Тогда российский

Неудачная попытка

Руководство города пыталось решить проблему своими силами. При деятельном участии начальника главного управления промышленности и инфраструктуры Луганской области Валерия Безлепкина, в результате переговоров с руководителями предприятий был подписан график погашения задолженности ОАО «Лисичанская сода» перед ГП «Лисичанская ТЭЦ». На основании



ОАО «Лисичанская сода» специализировалось на производстве бикарбоната натрия аммиачным способом, а также выпускало хлорную известь, нашатырный спирт и другие продукты. Продукция экспортировалась во все части СССР, а после его развала — во многие страны мира. За годы работы завод произвел миллионы тонн кальцинированной соды

инвестор предложил больше, и сделка была заключена с ним.

В случае получения «Лиссоды», приватизации или аренды «Лисичанской ТЭЦ» перед С. Дунаевым и его партнерами открывалась перспектива контроля над всем производственным циклом от выработки пара до получения готовой продукции — стекла. Возможно, созданная ситуация с содовым предприятием должна была стать «стимулом» для российских партнеров в принятии «правильного» решения. Ведь после продажи «Лиссоды» российскому бизнесу, «Пролетарий» был вынужден закупать сырье у другого производителя («Крымского содового завода») по гораздо более высоким ценам, так как новые владельцы сами распоряжались — кому поставлять собственную продукцию. Так областная администрация стала орудем в руках бизнес-структуры, участвующей в конфликте, и отказала в поддержке лисичанскому предприятию.

Сравнили с землей

В итоге российские инвесторы потеряли интерес к соде, и в феврале 2010 года после серии бесконечных переговоров, запусков и остановок завода «Лисичанская сода» инициировала собственное

В 2008 году до ликвидации выручка «Лиссоды» составляла 309,49 млн гривен, чистая прибыль — 5,94 млн гривен.

банкротство. А в марте того же года Хозяйственный суд Луганской области утвердил санацию предприятия сроком на год, продлив ее затем до конца 2013 года. «Лисичанская сода» в 2010 году сократила чистый убыток в 2,3 раза по сравнению с 2009 годом — до 68,9 млн гривен, при этом чистый доход компании уменьшился в 16,6 раза — до 6,07 млн гривен.

Процесс ликвидации обернулся списанием почти 180 млн гривен долгов перед кредиторами. В ходе ликвидации на продажу были выставлены ключевые активы предприятия. Мощности по выпуску пищевой соды достались «Крымскому содовому заводу», который в нынешнем году запустил соответствующее производство в 20 тыс. т в год. В дальнейшем мощность линии планируется увеличить до 48 тыс. т в год. Около 45 % планируется экспортировать в страны СНГ и Европы и в перспективе занять до 2,2 % мирового рынка данного продукта. «Крымский содовый завод» полностью удовлетворяет потребности внутреннего рынка в пищевой соде.

Остальные производственные активы были проданы зарегистрированной в Черкассах компании «Дукат М», кото-



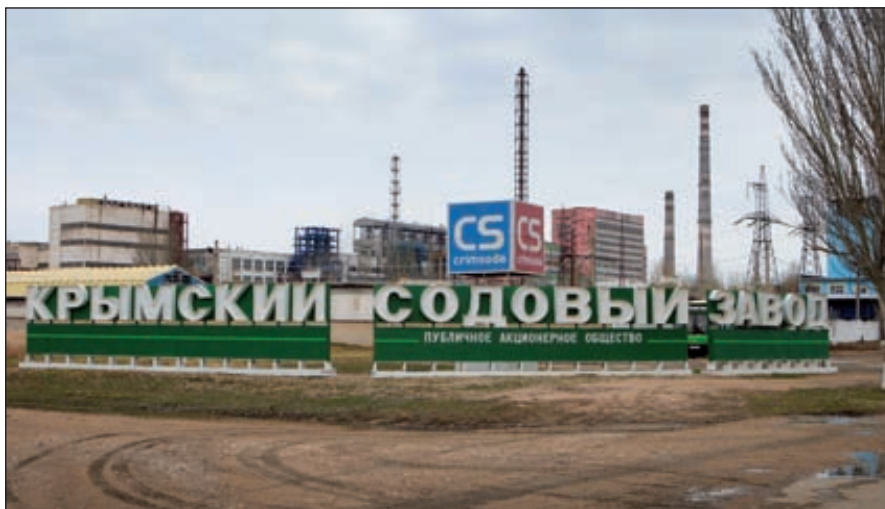
Заводоуправление «Лисичанская сода», 2012 год. В 1887 году бельгийский инженер-технолог Эрнест Сольве и пермский купец Иван Любимов создали акционерное общество «Любимов Сольве и К'» для производства соды в России и начали подготовку к строительству содового завода. В конце апреля 1892 года завод вступил в строй, началось производство кальцинированной соды аммиачным способом



Общий вид предприятия «Лисичанская сода», 2012 год. С 1991 по 2009 годы предприятие работало с перебоями, а с 2010 года перестало функционировать окончательно



Общий вид предприятия «Лисичанская сода» после демонтажа, декабрь 2013 года



«Крымский содовый завод» — единственный украинский производитель кальцинированной соды, является основным поставщиком соды кальцинированной на российский рынок



С 2009 по 2013 год украинская промышленность не производила пищевую соду, поскольку единственный в Украине производитель ОАО «Лисичанская сода» прекратил работу. Львиная доля пищевой соды импортировалась производителями из трех стран – России, Турции и Китая



В декабре 2013 губернатор Луганской области Владимир Пристюк заявил, что ведутся переговоры о преобразовании Лисичанского содового завода в цементный завод

рая специализируется на демонтаже промышленных объектов. Всего от продажи имущества предприятия было выручено около 55 млн гривен, большая часть которых пошла на удовлетворение требований близкой к «Бинбанку» (последнему собственнику завода) компании «Авилон» (более 40 млн гривен). Другим кредиторам не повезло, поскольку никакого имущества у должника не осталось, суд списал почти 175 млн гривен долгов завода из общей суммы его задолженности перед кредиторами, утвержденной в 2010 году на уровне 230 млн гривен.

К настоящему времени от «Лиссоды» практически ничего не осталось. Основные постройки взорвали весной 2013 года. Весь металлолом, в том числе уникальную канатную дорогу, которая поддерживалась 147 металлическими опорами, вывезли еще в 2012 году.

Что будет на месте ликвидированного предприятия, неизвестно. Ранее связанная с «Бинбанком» компания «БИН Инжиниринг» анонсировала планы строительства на освободившейся территории цементного завода мощностью до 1 млн т в год. Однако проект до сих пор не разработан. И, судя по всему, этого не произойдет.

Итоги

В результате попустительства со стороны местных властей, отсутствия поддержки со стороны правительства Украины был ликвидирован второй по величине после «Крымского содового завода» (подконтрольного OstChem Holding Дмитрия Фирташа) производитель кальцинированной соды и единственный в свое время производитель пищевой соды высокого качества в Украине. А еще в 2008 году выручка «Лиссоды» составляла 309,49 млн гривен, чистая прибыль — 5,94 млн гривен.

Сегодня «Крымский содовый завод» — единственный украинский производитель кальцинированной соды, который обеспечивает около 80 % потребности внутреннего рынка Украины и 2,5 % мирового рынка этого продукта. Проектная мощность завода — 698 тыс. т кальцинированной соды в год. В структуре товарооборота данного предприятия Россия занимает не последнее место. «Это один из наших ключевых рынков, куда мы планируем экспортировать от 30 до 40 % производимой кальцинированной соды», — отметила Людмила Якименко, председатель наблюдательного совета предприятия.

Итак, в сухом остатке: Лисичанск лишился нескольких тысяч рабочих мест на «Лиссоде», российские инвестиции ушли, стекольный завод «Пролетарий» остановился и отправил на биржу труда еще 850 работников, Турция увеличила поставки на украинский рынок, а мэр Лисичанска С. Дунаев уехал на повышение в Киев, работать в Верховной раде. ■



Ассоциация «АСПЕКТ» – 20 лет на рынке коммерциализации инновационных технологий.

Сферы основных интересов:

- * реализация перспективных наукоемких проектов,
- * содействие в организации наукоемких производств,
- * развитие международного научно-технического сотрудничества.

Для проведения комплексных исследований и опытно-конструкторских работ «АСПЕКТ» располагает собственной уникальной научно-производственной базой.

К услугам партнеров отлично оснащенный экспертно-аналитический центр «Нанотехнологии в нефте- и газохимии».

В «АСПЕКТЕ» разрабатываются эффективные и экономичные процессы конверсии биомассы в моторные топлива, которые масштабируются до крупных высокорентабельных производств.

«АСПЕКТ» производит уникальные металлокерамические мембраны, обладающие гибкостью и сохраняющие все преимущества неорганических мембран.

Ассоциация «АСПЕКТ» готова к сотрудничеству и партнерству.