

# Ан Ен Док: «Сода есть в каждом доме»

Исполнительный директор ОАО «Башкирская содовая компания» Ан Ен Док в интервью «Химическому журналу» рассказал об угрозе закрытия предприятия, перспективах выхода из кризиса, а также остановился на экологических проблемах содового производства.



## Биография

Ан Ен Док родился 16 августа 1950 года в Сахалинской области. Окончил Иркутский государственный университет по специальности «Химия». В 1974 году поступил на работу в Институт нефтехимического и углехимического синтеза при Иркутском государственном университете. В период с 1976 по 1997 годы работал аппаратчиком, старшим технологом, заместителем технического отдела, замдиректора по коммерции на Ангарском нефтехимическом комбинате. С 1997 — коммерческий директор ОАО «Ангарский завод полимеров», 2001–2003 годы — заместитель директора по производству и переработке ООО ЗСК «Титан», 2003–2004 годы — первый заместитель генерального директора, генеральный директор ЗАО «Полистирол», с 2004 года работал генеральным директором ЗАО «Завод пластмасс». В 2007 году перешел в ОАО «Башкирская химия» на должность заместителя генерального директора по производству, затем работал гендиректором ОАО «Каустик». С 2013 года является исполнительным директором ОАО «БСК».

**Алексей Дмитриевич, так обращаются к вам сотрудники предприятия, однако ваше настоящее имя — Ан Ен Док, за ним скрывается необычная биография? Расскажите немного о себе.**

— Родился на Сахалине в 1950 году. Родители, как почти все корейцы на острове, занимались сельским хозяйством. Учитывая свою склонность к естественным наукам, выбрал химический факультет и поступил в Иркутский государственный университет.

Затем был призван на службу в армии, служил в Читинской области, в специальных войсках, в батальоне охраны главнокомандующего. А дальше — вся моя жизнь посвящена химии.

**Сегодня сложилась интересная ситуация: более двадцати лет страна живет в новой экономической формации, мы проводим олимпиады и саммиты, а бюджет по-прежнему наполняется за счет тех производств, которые созданы десятки лет назад. Ваше предприятие не является исключением? Какую продукцию выпускает «БСК»?**

— Продукция «БСК» есть в каждом доме — это, прежде всего, пищевая сода. Окна в вашем доме, скорее всего, сделаны из поливинилхлорида. «Башкирская содовая компания» выпускает более 30 % российской поливинилхлоридной смолы и более 70 % от российского объема соды. Большая часть окон в российских домах — и профили, и стекло — результат переработки продукции нашего предприятия. Вообще «БСК» выпускает более ста наименований продукции. Среди них есть и уникальные продукты. Так, из терефталоилхлорида делают арамидные волокна, применяемые в ракетно- и авиационной промышленности и производстве средств индивидуальной бронезащиты.

Только на нашем предприятии выпускаются хлористый алюминий, полиэлектролиты для очистки питьевой воды, полиэтиленполиамины, аноды для электролизеров, 3,3-бисхлорметиллоксетан, ведется разработка специальных продуктов для оборонных нужд. Кроме химического производства, есть

литейный цех, где получают изделия из чугуна, стали, бронзы, и картонажный цех, выпускающий гофрированный картон.

**Крупное производство подразумевает промышленные отходы. Как у вас решается вопрос с их утилизацией?**

— Отходы содового производства — это очень соленая вода, которая «отстаивается» в так называемых «белых морях» — искусственных котлованах около предприятия. Наши специалисты нашли применение этим отходам: после обработки получаем хлористый кальций — гранулированный и жидкий. Данная продукция пользуется спросом. Среди потребителей — нефтедобывающие и нефтеперерабатывающие предприятия. Крупные мегаполисы, такие как Москва, используют хлористый кальций в качестве антигололедного реагента. Сейчас завершается строительство отделения, пуск которого приведет к тому, что через 15 лет «белые моря» исчезнут.

Хлорорганические отходы сегодня сжигаем и получаем соляную кислоту, которая также пользуется спросом на рынке. Если раньше хлорорганические отходы накапливались в специальных хранилищах, то сейчас в течение уже четырех-пяти лет ни одной тонны не вывозится на полигон, все перерабатывается.

**В официальных источниках упоминается, что «БСК» — крупный налогоплательщик. Сколько перечисляете бюджету, если не секрет?**

— Налоги предприятие отчисляет значительные. И еще мы платим дивиденды, поскольку часть акций принадлежит государству. Всего за 2012 год сумма перечислений в бюджет республики составила около 4,5 млрд рублей.

**Предприятие можно считать градообразующим?**

— Безусловно. В «Башкирской содовой компании» работает около девяти тысяч человек. А если учесть те заводы, которые связаны с нами, например, по поставке известняка, производству цемента, то около 12 тысяч человек. Прибавьте сюда ветеранов труда и семьи работников.

**Постоянно говорится, что в стране нет кадров, что система ПТУ разрушена. Как у вас решается вопрос подготовки рабочих кадров?**

— «БСК» разделяет затраты с федеральным бюджетом по финансированию профессионального лицея № 60, где обучают лаборантов химического анализа, аппаратчиков, электрогазосварщиков, электриков, киповцев. Учащиеся ПЛ-60 проходят на нашем предприятии практику. Кстати, лицей готовит отличных сварщиков — уникальные специалисты.



Промышленная площадка ОАО «Башкирская содовая компания» вблизи Стерлитамака



«Башкирская содовая компания» выпускает более 30 % российской поливинилхлоридной смолы, более 70 % от российского объема кальцинированной соды и около 15 % каустической



Производство материала «КаусГран» — пластифицированного древеснонаполненного ПВХ

## Получение соды

В 30-х годах в Башкирии обнаружили огромные залежи известняка — шиханы (холмы Шахтау, Куштау, Тратау, Юрактау), а также залежи соли в районе Ишимбая. Известняк и рассол — основные сырьевые компоненты в производстве соды. Процесс производства соды аммиачным способом заключается в насыщении рассола, добываемого из-под земли, аммиаком, затем проводится карбонизация газом, который получается в процессе обжига при разложении известняка. Таким образом, образуется суспензия бикарбоната натрия, а после фильтрации — техническая сырая сода. Далее в результате прокаливания получают карбонат натрия  $\text{Na}_2\text{CO}_3$ , то есть кальцинированную соду. Если полученный продукт подвергнуть перекристаллизации, то получится пищевая сода, которая используется в пищевой промышленности, а также в фармацевтике и косметологии.

Диаграмма 1. Структура рынка кальцинированной соды в России

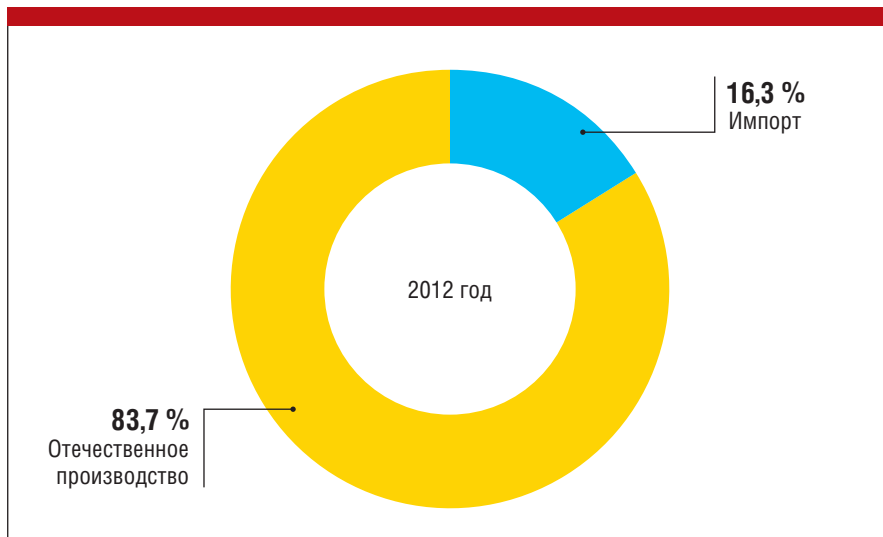
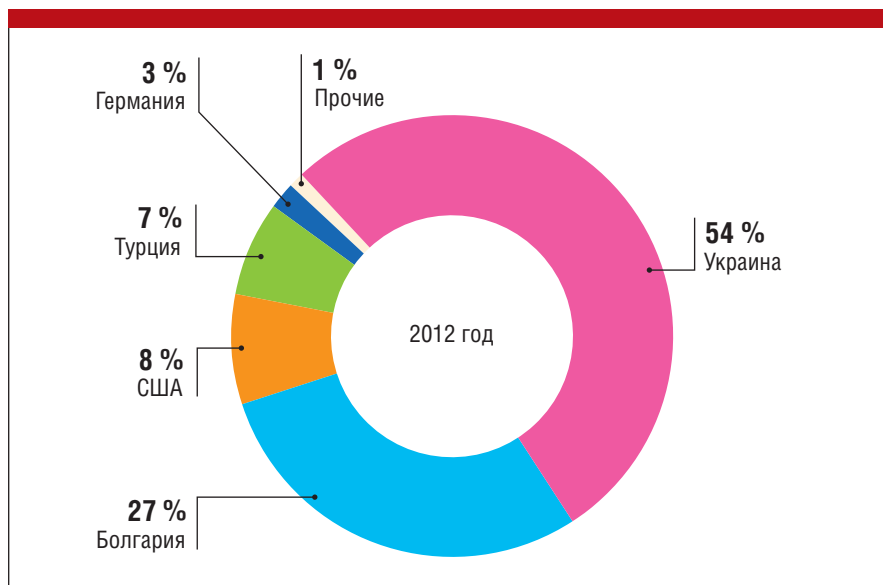


Диаграмма 2. Страны-поставщики кальцинированной соды на российский рынок



## Как ваше предприятие помогает решать проблемы города?

— «БСК» участвует в городских социальных программах и благотворительной деятельности, на эти цели ежегодно выделяется около 100 млн рублей.

## Контролируете, как тратятся спонсорские деньги?

— Конечно. Например, совместно с администрацией ГБ № 4 второй год подряд организуем капитальный ремонт стационара, приобретаем медицинское оборудование. Только за последние два года на эти цели было потрачено около семидесяти миллионов рублей.

## Основные сырьевые компоненты в производстве соды — известняк и рассол.

## В связи с вступлением в ВТО, каковы перспективы в вашем секторе рынка?

— Вступление в ВТО означает открытие торговых границ. Необходимо понимать, что в новых условиях, если отрасль по каким-то, в том числе объективным, причинам неконкурентоспособна, на помощь должно прийти государственное регулирование. Таможенные пошлины, переговоры со структурами ВТО, масса подходов в поддержке собственного производителя.

Особенно трудно производителям соды в разных странах, я имею в виду не только Россию, если месторождения натуральной соды отсутствуют, и ее нужно, как в Стерлитамаке, получать в результате химической реакции.

Турция и Соединенные Штаты, например, разрабатывают месторождения натуральной соды и априори имеют преимущество перед нами.

## А что будет с «БСК» в условиях новой глобальной конкуренции?

— Вопрос не в том, что станет с заводом. Сода как продукт останется на рынке, она не исчезнет. Но закрытие одного предприятия приведет к значительному отрицательному эффекту в масштабах всей отрасли или нескольких отраслей, и если государство потеряет какую-то позицию, то на рынок придут игроки, диктующие свои правила. Так, турецкая или китайская продукция, имеющая более низкую себестоимость, может сначала вытеснить российских производителей с собственного рынка, а потом начнется демпинг.

## Что, турки или китайцы повысят цену?

— Да, так и будет. Лет пять назад потребители отказывались от российской по-



Шихан Тратау. Ветроэрозия постепенно уничтожает растительность на склоне Тратау. Этот шихан — предпочтительный источник сырья для производства соды



Шихан Куштау



Шихан Юрактау



Промышленная площадка «БСК» и смежные производства обеспечивают занятость 12 тысяч человек



Геологическая экспозиция «даров Шахтау» близ Стерлитамака не имеет аналогов в стране

ливинилхлоридной смолы хлорированной, предпочитая менее качественную, но более дешевую — китайскую. Китайцы продавали дешевле на 10%. И, как только одно небольшое производство закрылось, цена на такую смолу из Поднебесной выросла почти в два раза.

**Сколько человек работало на том небольшом производстве?**

— Немного, человек двадцать.

**А восстановить это производство возможно?**

— Восстановить невозможно, потому что это не поле, которое можно перепахать. Это оборудование, которое имеет определенный ресурс, но только если оно работает, если за ним есть догляд. Стоит ему простоять год или месяц без работы — это уже груда металлолома.

Так, если остановится «БСК», то остановится и производство ПВХ, и выпуск цемента. Это 12–13 тысяч человек только работающих. Если принять во внимание их семьи и ветеранов, то более 40 тысяч горожан лишатся средств к существованию. И пока речь идет только о зарплатах, а ведь «БСК» крупнейший налогоплательщик региона, и это на отчисления от работы предприятия строятся дороги и больницы, платятся пенсии. Если ВВП любого государства снизится на 20%, это уже крах. Точно так же для города.

**«БСК» входит в тройку крупнейших налогоплательщиков Башкирии.**

**То есть вы за государственное регулирование?**

— Конечно. Государство должно создать условия для того, чтобы предприятие работало. Потому что работающее предприятие — это работающие люди.

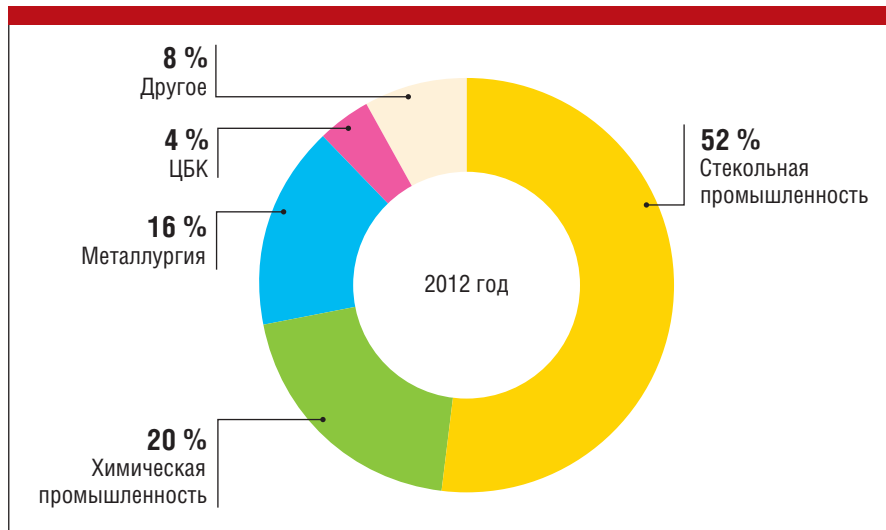
**Как развивается ваш сырьевой кризис?**

— Если не начнется разработка новых месторождений известняка, то сырье закончится через 3–4 года. Складывается интересная ситуация: в 1936 году, когда государство решило, что нужно содовое производство, нашли сырьевой источник — шиханы, разработали генеральный план по их разработке, но со временем, когда все начали «зеленеть», эти горы стали памятниками природы.

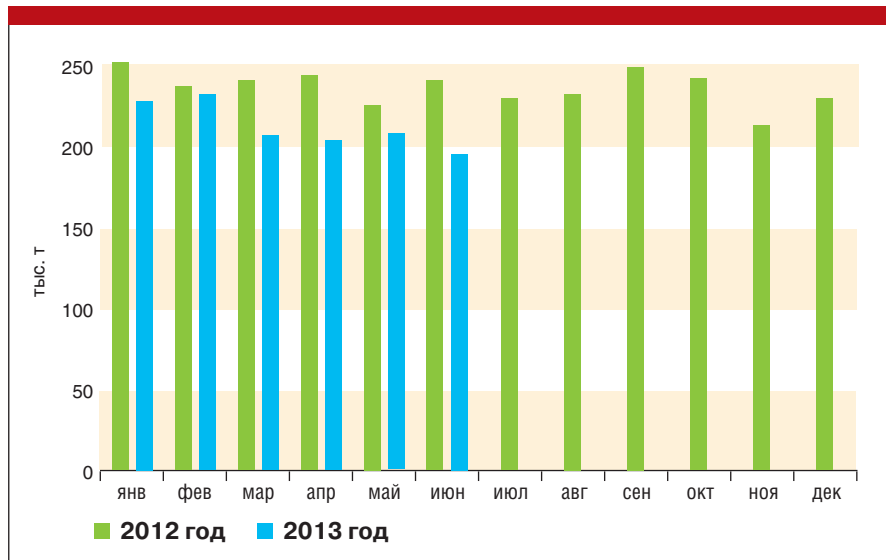
**То есть раньше они не были памятниками природы?**

— Не были. Причем часть горы Тратау, которую защитники природы отстаивают больше всего, раньше разрабатывалась. А недавно там нашли эндемики.

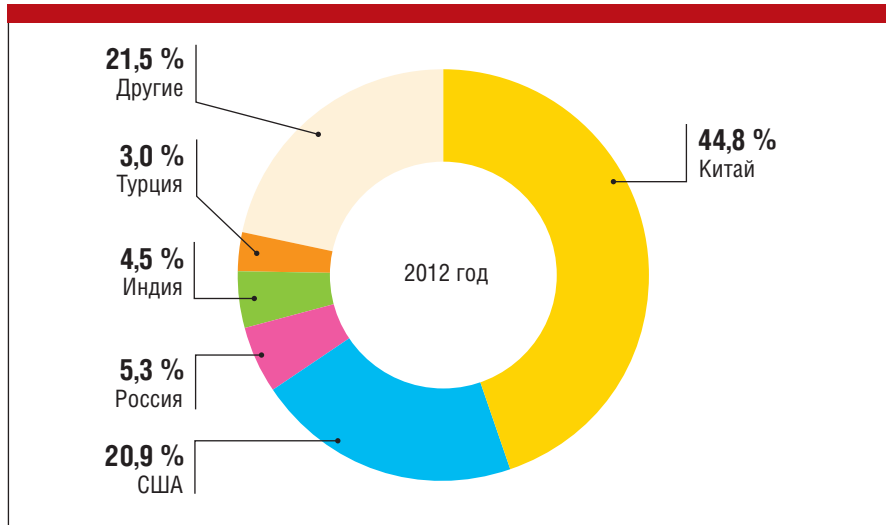
**Диаграмма 3. Применение кальцинированной соды**



**Диаграмма 4. Динамика производства кальцинированной соды в РФ**



**Диаграмма 5. Страны-производители кальцинированной соды в мире**

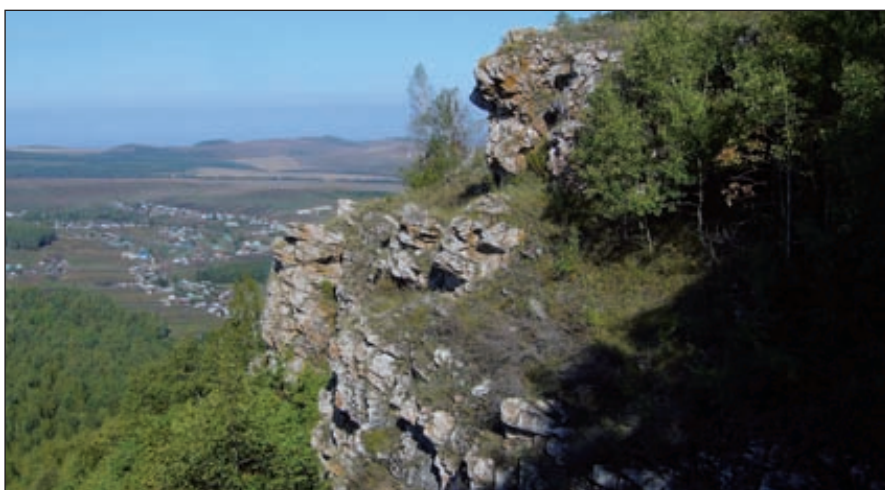




Весной 2013 года ОАО «Каустик» и ОАО «Сода» объединились в «Башкирскую содовую компанию». В «БСК» входят также ОАО «Березниковский содовый завод» и транспортная компания «Транснефтехим»



В настоящее время единственным источником сырья для «БСК» является гора Шахтау. По официальной оценке, в этом месторождении осталось примерно 25 млн т сырья и запасов известняка в ней хватит до 2017 года



Ряд гражданских активистов выступает против разработки стерлитамакских шиханов, предлагая к разработке Каранское месторождение известняка. По данным «БСК», его освоение потребует дополнительных затрат на создание инфраструктуры и строительство дорог, что снизит конкурентоспособность российской соды и одновременно — налогооблагаемую базу завода. ТЭО проекта по освоению Каранского участка прорабатывается в компании

**На фотографиях шиханы выглядят безлесными. Речь идет об эндемичных, присущих этому региону, травах и кустарниках?**

— Да. Эндемики, которые все равно исчезнут из-за действующей на гору глубокой эрозии, вызванной ветрами. Но сегодня эти горы — с одной стороны, памятник республиканского значения, а с другой, — числятся в федеральном реестре госнедр как источник сырья для химического производства. Получается, раз источник, можно добывать, но если памятник — нельзя.

Стоит проблема поиска другого источника сырья. И мы ведем этот поиск, который требует значительных финансовых вложений, который снижает прибыль предприятия и по принципу домино — количество отчислений в бюджет. Поступило предложение разведать Каранское месторождение, что в ста километрах от завода. Ведется геологоразведка, бурение, но пока положительных результатов нет. Но это еще цветочки — есть и другая проблема. Сырье в ста километрах от завода — это удар по рентабельности производства. Конкуренции не выдержим, да и местные жители могут выступать против создания карьера в непромышленной зоне. Кстати, в районе Каранского месторождения — как и на любом участке земли, своя эндемичная флора и фауна.

**Шиханы — рифы древнего Предуральяского моря, береговая полоса которого протянулась на тысячи километров с севера на юг.**

**Правда ли, что существует музей камня, где большая часть представленных экспонатов — с карьера разработанной горы Шахтау?**

— Да, палеонтологический музей. В музее выставлены представители флоры и фауны, обитавшие здесь около 280 млн лет назад — органические остатки (фузулиниды, кораллы, головоногие моллюски, морские лилии, брахиоподы). Именно промышленная разработка Шахтау позволила создать коллекцию и расширить научное знание о прошлом нашей Земли. Вряд ли удалось бы узнать об этом иным путем. В свое время руководство предприятия в целях сохранения коллекции, собранной за 23 года бывшим геологом карьера Иваном Скуиным, приняло решение о создании этой уникальной экспозиции. Сейчас в музее камня больше двух тысяч экспонатов, и ученые со всего мира приезжают на известняковый карьер, чтобы найти образцы древних организмов, подтвердив свои выводы в многолетних трудах.

### Какие варианты решения сырьевой проблемы вы видите?

— Можно, например, эндемики переселить в другое место, хотя все растения, имеющиеся на Тратау, представлены и на других шиханах. Рядом есть еще одна гора, там можно сделать парк, но никто из экологов на это не согласен. Кстати, на горе Тратау эндемиков не осталось по независящим ни от кого причинам.

Так что тут вопрос не экологии, не политики, а коммерции. Коммерческая война. Часто, когда рассуждают об экологии, создают фетиш в виде гор или редких трав, но если Шахтау не разрабатывать, то судьба города в триста тысяч человек стоит под вопросом. Сегодня даже слышатся обвинения в попытке разрушения святыни башкирского народа.

**Если новым источником сырья для предприятия станет удаленное Каранское месторождение, себестоимость соды и цемента существенно возрастет.**

То есть пять лет назад эта гора не была святыней народа, а когда встал вопрос о расширении минеральной базы, святыня возникла? — И освящать святыню башкирского народа приехали имамы почему-то из Турции.

Хотя наши мусульманские богословы говорят, что в исламе нет поклонения горам, и не поддерживаются языческие культы.

### Если все же произойдет закрытие предприятия, как это отразится на судьбе каждого из нас?

— Во-первых, тысячи людей потеряют работу и любимую профессию, в стране вырастут цены на стекло, и не только. Соду потребляют металлургия, химическая, стекольная и целлюлозно-бумажная промышленности, продукция этих отраслей подорожает. А в Башкирии взлетят цены на цемент и жилье.

### Какие пути вы видите, чтобы не допустить развития негативного сценария, чтобы сохранить рентабельность и само производство?

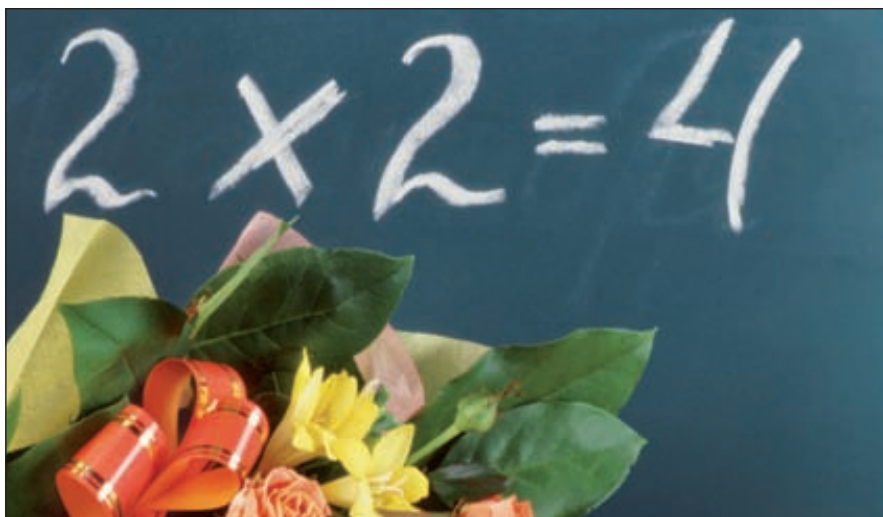
— Надо сформировать доказательную базу и суметь донести до тех, от кого зависит судьба предприятия, а также довести до логического конца геологоразведку на Каранском месторождении. Обидно, что структурам, которые ничего не производят, необходимо доказывать право людей на труд. В России долго молчаливо смотрели, как закрывается одно предприятие за другим, может быть, настало время положить этому конец. ■



«Белое море» — шламонакопитель, Стерлитамак. Специалисты «Башкирской содовой компании» нашли применение отходам: после обработки получают хлористый кальций — гранулированный и жидкий



Специалистов рабочих профессий готовит для предприятия стерлитамакский профессиональный лицей № 60 и политехнический техникум



Как градообразующее предприятие «Башкирская содовая компания» оказывает финансовую поддержку детским садам, школам, больницам на 100 млн рублей в год