

Дмитрий Кузнецов: «Аутсорсинг технических газов — устойчивый мировой тренд»



Дмитрий Кузнецов, директор по стратегическим проектам компании «Эр Ликид»

Промышленный аутсорсинг последние годы набирает обороты: все больше нефтехимических и химических компаний передают сторонним организациям не только транспортные и рекламные услуги, поддержку работы компьютерной и информационной сети, но и частично, а иногда и целиком, производство промежуточных продуктов или их компонентов. О преимуществах и перспективах аутсорсинга технических газов для предприятий нефтехимической промышленности в рамках III Международного форума «Большая химия» рассказал **Дмитрий Кузнецов**, директор по стратегическим проектам компании «Эр Ликид».

Неоспоримые плюсы

Сегодня в мире в среднем около 45 % компаний перешли на аутсорсинг кислорода и 25 % компаний, потребляющих водород, пользуются услугами сторонних организаций. Начиная с 2000 года, наблюдается устойчивая тенденция к росту услуг (на 30 % в год) на поставки технических газов.

Преимущества долгосрочных партнерских отношений с компаниями по

производству технических газов очевидны. Все капитальные и операционные затраты несет компания — поставщик технических газов, поэтому заказчик не тратит средства на проектирование, поставку, строительство установки и ввод ее в эксплуатацию. Компания — поставщик технических газов является собственником установки, эксплуатирует и обслуживает ее, снабжая техническими газами заданных параметров и объемов производство компании — заказчика. Любой сбой в производстве технических газов является для поставщика прямым убытком, который он старается минимизировать. Поэтому компания — поставщик стремится не только к снижению стоимости технических газов, но и ее прогнозируемости. Таким образом, риски, связанные с реализацией проекта и выходом на заданную мощность, затратами на эксплуатацию и обслуживание оборудования передаются поставщику.

Промышленные бассейны

Наиболее значимый эффект от аутсорсинга производства технических газов можно получить при создании так называемых промышленных бассейнов.

Эффект масштаба при этом достигается за счет объединения ряда производств сетью трубопроводов, возможна синергия с рынком жидких газов. Интеграция с технологическими процессами заказчика позволяет оптимизировать общие поставки. Конечным результатом создания промышленных бассейнов является снижение энергозатрат.

В качестве примера можно привести промышленный бассейн в Северной Европе, который существует уже более 40 лет. Общая протяженность трубопроводов составляет 2700 км (кислородопроводы — 1080 км, азотопроводы — 700 км, синтез-газ — 25 км). Протяженность крупнейшей в мире сети водородопроводов, включающей 11 установок для

производства водорода общей мощностью 420 куб. м в час, составляет 830 км.

Российский вариант

Перспективно создание подобного промышленного бассейна в Приволжском федеральном округе, где высока концентрация промышленного производства и планируется развитие Волжского нефтегазохимического кластера.

В России в период 2011–2015 годы годовой рост потребления кислорода ожидается на уровне 8–9 %, а водорода — 3–4 %. Рост потребности в технических газах связан как с развитием шести химических кластеров, согласно стратегии развития газо- и нефтехимии в России на период до 2030 года, так и с модернизацией и расширением существующих производств. Оптимизация снабжения техническими газами актуальна как никогда.

На базе особой экономической зоны «Алабуга» планируется развитие промышленного бассейна в Татарстане. Компания «Эр Ликид» — один из крупнейших производителей и поставщиков технических газов — уже начала с июля 2012 года поставки продуктов разделения воздуха для резидента ОЭЗ

**Компания-поставщик технических газов
стремится не только к снижению их стоимости,
но и ее прогнозируемости.**

«Алабуга», ООО «Прайс-Даймлер Татнефть-Алабуга Стекловолокно», также планируются поставки азотоводородной смеси для другого резидента ЗАО «Тракия Гласс Рус» — Sisecam.

Потребителями продукции «Эр Ликид» могут стать и другие промышленные предприятия Татарстана и соседних областей.

Возможности «Эр Ликид»

Группа компаний Air Liquide является мировым лидером в производстве газов для промышленности, здравоохранения и защиты окружающей среды и насчитывает около 50 000 сотрудников

Рис. 1. Аутсорсинг технических газов на нефтехимическом рынке

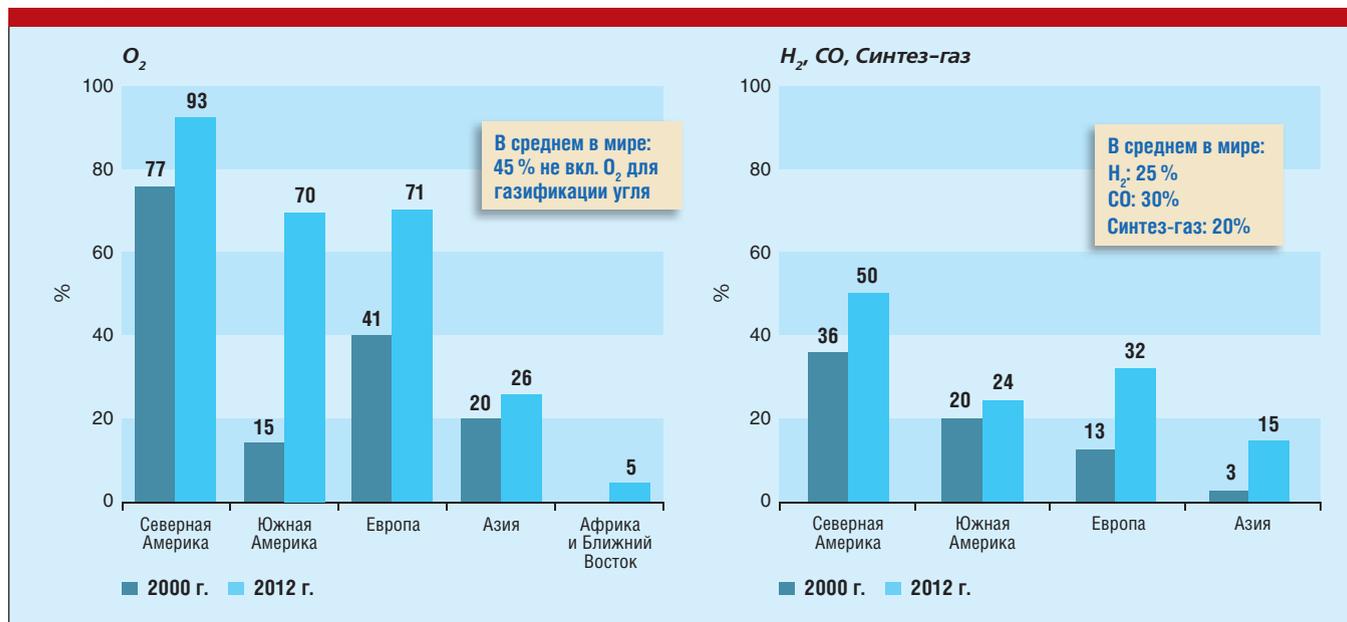


Рис. 2. Интегрированная модель производства и поставки промышленных газов



Рис. 3. Подход к созданию промышленных бассейнов

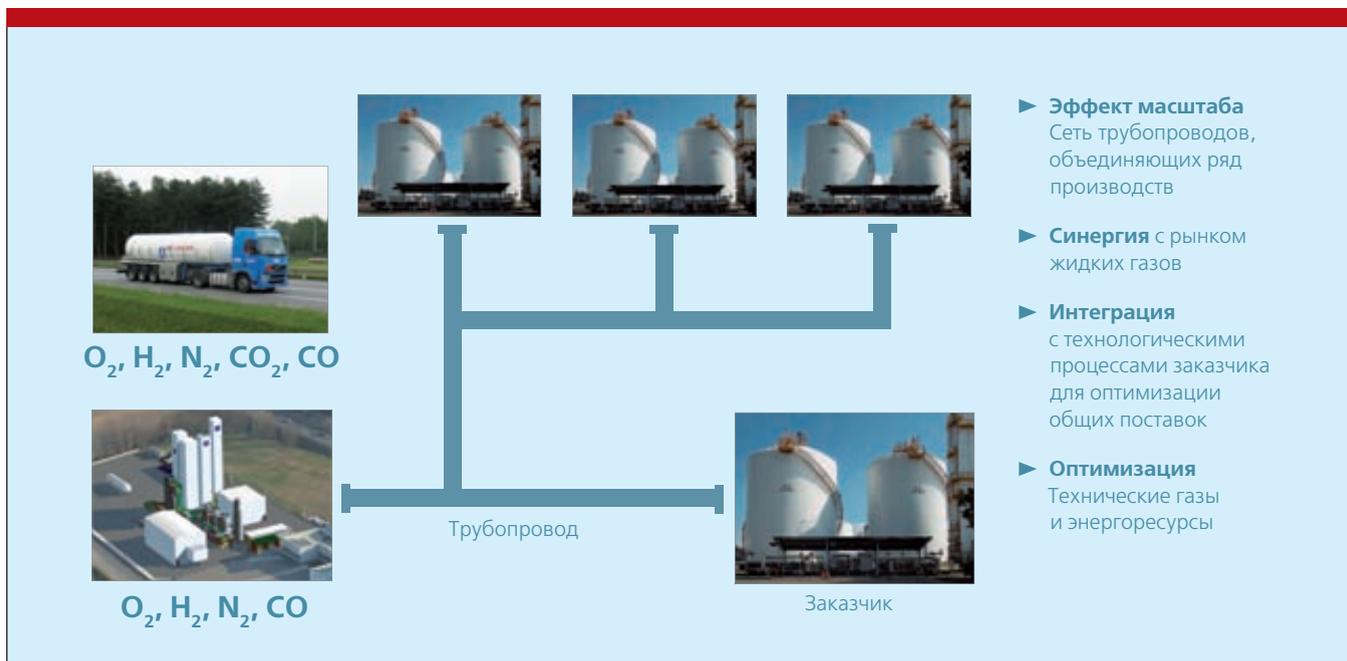


Рис. 4. Пример развития промышленного бассейна в Северной Европе



в 80 странах. С начала своего основания в 1902 году, производство кислорода, азота, водорода и редких газов является основной деятельностью Air Liquide. Компания имеет 5 инжиниринговых и 8 научно-исследовательских центров и является крупным инвестором. Так, за последние пять лет инвестиции в одной России превысили 400 млн евро, к 2015–2016 годам компания намерена довести общий уровень инвестиций в России до 1 млрд евро.

Только за последний год выручка группы компаний Air Liquide составила свыше 15 млрд евро, а чистая прибыль — 1,6 млрд евро. Деятельность Air Liquide в основном связана с поставками промышленным предприятиям технических газов, производимых с помощью воздушных разделительных установок, агрегатов по производству водорода (установки парового риформинга метана) и другого оборудования, компания поставляет

**За последний год
выручка Air Liquide
превысила 15 млрд
евро, а чистая прибыль
составила 1,6 млрд евро.**

Рис. 5. Показатели Air Liquide за 2012 г.



также специальные газы и услуги для здравоохранения и электроники. Для нефтехимических предприятий «Эр Ликид» предлагает широкий спектр химических технологий для производства меламина, бутадиена, ПЭТФ, акриловой кислоты и др.

Компания «Эр Ликид» работает в России с 1989 года, первоначально открыв представительство по продаже оборудования для производства технических газов. В 2005 году было основано ООО «Эр Ликид», российское подразделение по поставкам технических газов. На настоящий момент компания осуществляет эксплуатацию 9 производственных площадок в ключевых регионах. Свыше 700 сотрудников отвечают за поставку продуктов и услуг более 1500 российских и международных потребителей. В России компания «Эр Ликид» поставляет газы для предприятий металлургической, химической, стекольной промышленности и электроники, а также медицинские газы для лечебно-профилактических учреждений Москвы, Санкт-Петербурга и Нижнего Новгорода. Кроме этого, компания осуществляет поставки водородных мембран, азотных генераторов и воздухоразделительных установок.

«Эр Ликид» предоставляет и проектные услуги: разработка ТЭО, базовый и детальный инжиниринг, управление проектом, строительство и техническое обслуживание.