

РОССИЯ И МАЛОТОННАЖНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Владимир Помазанов, профессор, генеральный директор НП СРО ООПРХ «ЦентрРеахим»
Ольга Ашпина, к. х. н.



Отрасли химических реактивов в России не существует

Отечественное производство малотоннажной химии для целей обороны и фармацевтических нужд возникло в России в одночасье — в связи с военными действиями 1914 году, когда зарубежные поставки, в основном германские — «Мерк», «Шухардт», «Кальбаум», были прекращены, а имеющиеся запасы истрачены.

Благодаря рациональным действиям промышленности, военных, правительственных чиновников — сначала царских, а затем советских — Россия в течение 3–5 лет сумела создать новую наукоемкую отрасль химических реактивов.

В 1917 году было освоено производство 60 наименований химических веществ реактивной чистоты, необходимых, в первую очередь, для военных целей. Организация отрасли началась

Отечественная малотоннажная химия возникла в России в связи с военными действиями 1914 года и торговым эмбарго со стороны Германии.

не с получения государственных заказов и инвестиций, а с учреждения исследовательского Института химических реактивов, высочайшее согласие на которое дало Его Императорское Величество 19 декабря 1916 года. Затем институт был узаконен одним из первых Декретов советской власти 1 января 1917 года.

Тонны технических химических веществ, килограммы высокочистых химических соединений реактивной квалификации, с одной стороны, и сотни тысяч тонн технического спирта, высокочистые водочные изделия в витринах магазинов, с другой — вот разные фланги начатой в начале 20-го века работы.

Сегодня, как и 100, и 30–50 лет тому назад, производства многотоннажной химии чувствуют себя достаточно уверенно,

выпуская тысячи и миллионы тонн узкого ассортимента химических продуктов. А организовать выпуск многотысячного ассортимента мелких партий высококачественных, высокочистых, с высокой добавленной стоимостью — химических соединений — оказывается практически невозможно. Можно утверждать, что отрасли химических реактивов в России не существует. При этом химические реактивы — квинтэссенция качества всех без исключения производств, научных исследований и технологий.

Основная масса химического реактивного товара — относительно низкого, неконтролируемого качества и стоимости, в Россию сегодня поступает из-за рубежа. Производить конкурентоспособные (по отношению цена-качество) высокочистые химические вещества малые и средние предприятия страны пока не готовы.

Основа высокочистого производства

В основе всех высокочистых производств лежит теория тотального управления качеством — TQM, доведенная ведущими мировыми производителями и их управ-

В основе мирового высокочистого производства лежит теория тотального управления качеством — TQM.

лениями к концу второго тысячелетия до практического совершенства. Именно эта теория и ее продолжение — практика — продолжает буксовать на необъятных просторах российского государства.

Уникальные достижения отечественной передовой оборонной, космической, химической, авиационной и др. науки и техники погибли одновременно с развалом крупномасштабного планового промышленного хозяйствования, оставив в наследство бесчисленное множество бесхозных, никем не управляемых маломощных производств.

Если феномен послевоенного «японского» чуда можно объяснить внедрением на промышленных предприятиях и в жизнь общества «философии качества», приведшей к возрождению и обогащению, то постсоветский период характеризуется обвальным трансграничным перемещением и обменом природных ресурсов и колониальных товаров, деградацией промышленности и персонафицированной концентрацией капитала за счет количественных сделок, но отнюдь не качественно произведенных потребительских товаров и услуг.

В основу практически всех законов, договоров, тендеров и сделок, вплоть до



TQM, теория тотального управления качеством, лежит в основе всех высокочистых производств

коммунальных, сегодня положено не качество, а стоимость.

Что нам нужно

В условиях затянувшегося формирования рыночной экономики в России организация венчурных производств (какими являются существующие немногочисленные предприятия по синтезу и доочистке химических реактивов и особо чистых веществ) возможна при активной организационно-законодательной и инвестиционной поддержке со стороны государства или же крупного химического холдинга, способного компенсировать экономические и производственные риски.

Так или иначе, сегодня ни один из институтов управления не в состоянии обеспечить эффективность выпуска конкурентноспособной продукции без внедрения на производстве системы управления качества.

Постсоветский период характеризуется трансграничными поставками природных ресурсов и колониальных товаров, персонафицированной концентрацией капитала за счет количественных сделок.

Согласно утверждению основателя TQM А. Фейгенбаума, производительным считается лишь труд, потраченный на изготовление качественной продукции. Этот тезис особо актуален при выпуске малообъемной, но многономенклатурной и наукоемкой продукции химических реактивов и особо чистых веществ.

Если качество с самого начала не заложено в проект, его нельзя обеспечить

за счет технического контроля в процессе производства и приемочного контроля готовой продукции. Суммарное, совокупное, полученное в итоге качество можно обеспечить, если контролем будет охвачен весь цикл создания продукции. Качество должно формировать-

Качество химической продукции нельзя обеспечить за счет технического контроля в процессе производства и приемочного контроля готовой продукции.

ся на всех этапах жизненного цикла продукции.

Философия TQM должна быть положена в основу концепции отечественных производств реактивов как на специализированных заводах (в том числе строящихся), а также и в случае их доочистки, фасовки и др. на предприятиях крупнотоннажной химии. Только системное объединение близкородственных предприятий, занятых производством высококачественной конкурентноспособной отраслевой продукции и услуг, дисциплинированных единой методологией управления качества, координацией, производственной, информационной и складской логистикой, сегодня в состоянии возродить отрасль химических реактивов, определяющую, в конечном итоге, экономическую безопасность государства.

При наличии законодательной поддержки, с поставленной задачей, вероятно, могло бы справиться саморегулирование отрасли, способное координировать и управлять всем циклом оборота реактивов: организацией рынка, управлением качества, производством, хранением накоплением, фасовкой, транспортировкой, реализацией и утилизацией. ■