

# Инвестиционный климат в России: риски и возможности

О состоянии дел в экономике можно судить по характеру процессов, происходящих в инвестиционной сфере.

Инвестиционным проектам отрасли была посвящена отдельная сессия VII Московского международного химического саммита.

## Solvay в России

Об инвестиционной стратегии компании Solvay в России и намечаемых проектах рассказал Вениамин Альперн, директор представительства Solvay в России и СНГ. Компания, подчеркнул спикер, является стратегическим инвестором, долгосрочные инвестиции направляются в развитие промышленного производства. Solvay делает ставку на профильные инвестиции с целью усиления мирового лидерства на рынках отдельных химических продуктов, в частности, инвестирует в кальцинированную соду, пероксид водорода, ПВХ и некоторые виды фторполимеров.



Вениамин Альперн, директор представительства Solvay в России и СНГ

Основой для принятия решений о приобретении или продаже бизнеса — скрупулезная оценка состояния и перспектив конкретного направления. Так, компания делала вложения в фармацевтический бизнес, начиная с 1970 года, а в 2010 году продала фармацевтическое подразделение. Определение размера инвестиций проводится с учетом интересов акционеров и финансовых рисков.

С точки зрения географии инвестиций Solvay придерживается политики экспансии в регионы с большим потенциалом развития, это страны Азии и, безусловно — Россия. При этом компания стремится вкладывать в те производства, которые благоприятны для устойчивого развития, например «зеленая химия». Если проект достаточно масштабен, то Solvay предпочитает реализовывать его с сильным партнером, как проект «Рус-Винил» с «Сибуром», или мега-проекты по выпуску пероксида водорода в Бельгии и Таиланде совместно с BASF и Dow Chemical. Проекты новых производств разрабатываются с учетом того, что на всех заводах должна применяться одинаковая, наиболее передовая из существующих технология, и должны соблюдаться действующие стандарты охраны труда и экологической безопасности.

Solvay начала свою деятельность в России еще до революции, в 1881 году, после 1918 года последовал 50-летний перерыв, в 1969 году Alkor (100% филиал «Сольвей») продает технологию и оборудование для производства самоклеющейся пленки «Мосстройпластмасс», в 70-е годы продаются лицензии на производство хлористого аллила, эпихлоргидрина и глицерина в Стерлитамаке

и Усолье-Сибирском (без глицерина). С конца 70-х по 1988 годы «Сольвей» активно участвует в работе бельгийско-советской группы по научно-техническому сотрудничеству Минхимпрома, в эти годы компания осуществляет оптовые продажи соды, каустика, ПВХ через «Союзхимэкспорт». В новой России Solvay тщательно изучает возможности экономического и промышленного сотрудничества, прямые продажи отбеливателей, пероксида водорода, полимеров и в 1997 году открывает в Москве представительство Solvay S.A. и Solvay Pharma, а затем — торговые филиалы «Сольвей Фарма» и «Сольвей Пластхим». В 2008 году продажи компании в России достигли 230 млн евро.

Начиная с 2003 года, компания взяла курс на осуществление промышленных проектов:

- 2003 год — регистрация совместного (50:50) с группой «Никос» предприятия ЗАО «Солигран» по выпуску ПВХ-композиций: крупнейшие в России мощности по жестким композициям, 240 сотрудников в Москве и Твери.
- 2003–2008 годы — строительство в Московской области в партнерстве с российской компанией «Петровакс Фарм» завода по производству противогриппозной вакцины нового поколения на базе объединения ноу-хау Solvay и «Петровакс Фарм».
- 2007 год — создание ООО «Рус-Винил» — СП 50:50 Solvin (75% Solvay, 25% BASF) с ОАО «Сибур Холдинг» — для строительства в России завода по производству ПВХ в г. Кстово Нижегородской области.



- 2007 год — строительство фирмой PipeLife (СП 50 : 50 Solvay и Wienerberger) завода в Калужской области по производству полимерных труб (ООО «ПайпЛайф Рус»).
- 2008 год — строительство фирмой Inergy Automotive Systems (СП 50 : 50 Solvay и «Пластик Омниум») завода по производству автомобильных топливных баков (ООО «Ставрово Отомотив Системс») во Владимирской области.
- 2010 год — приобретение контроля над ОАО «Березниковский содовый завод».

Стратегия успеха основана на синергизме быстрорастущего российского рынка, высококвалифицированной рабочей силы, опыта промышленного внедрения, конкурентных цен на сырье и энергоресурсы, 150-летнего присутствия Solvay на главных мировых рынках, инновационных технологиях, стратегии устойчивого развития, приверженности этическим ценностям, рациональном финансовом управлении.

Самый крупный проект — это строительство нового, полностью интегрированного комплекса по производству ПВХ мощностью 330 тыс. т в год (300 тыс. т суспензионного и 30 тыс. т в год эмульсионного), 235 тыс. т в год каустической соды. Проект предусматривает возможное увеличение мощности по производству ПВХ до 510 тыс. т в год, с соответствующим расширением мощности производства этилена на НХЗ «Сибур-Нефтехима» в период до 2016 года. Несмотря на то, что реализация проекта перенесена на начало 2013 года из-за мирового финансового кризиса Solvay рассчитывает на успех проекта, так как со стороны «Сибура» будет обеспечен доступ к сырью — этилену, а Solvay предоставит высокоэф-

фективную и безопасную технологию производства ПВХ.

Проект ориентирован на производство уникальных марок полимера, которых еще нет на российском рынке, на замещение доли импорта, он признан приоритетным на уровне правительства Нижегородской области и предусматриваются налоговые льготы на 5 лет после запуска.

Второй крупный проект — это производство кальцинированной соды. Для этих целей компания Solvay намерена приобрести ОАО «Березниковский содовый завод», который имеет мощность по легкой соде 500 тыс. т/год и проводит завершающие испытания по производству тяжелой соды аналогичной мощности. Доля предприятия на российском рынке соды составляет 16–17%, с весны 2008 года ведутся переговоры Solvay с «Содиум Груп» о покупке мажоритарной доли в ОАО «БСЗ», в августе 2009 года подписано соглашение, осталось получить разрешение ФАС.

Solvay движет стратегический интерес, кроме того, завод в России — это экономия на логистике и оптимизация поставок корпоративным клиентам. Бельгийская компания уже имеет опыт реализации 10-летней программы на аналогичных предприятиях в Болгарии и Германии (г. Бернбург). Компания планирует обновить или заменить наиболее изношенное оборудование на «БСЗ», обеспечить устойчивое производство тяжелой соды высшего качества, запустить программу модернизации и автоматизации, организовать визиты ведущих специалистов ОАО «БСЗ» на заводы Solvay с целью максимально быстрой передачи технологий, внедрить международные стандарты управления производством, качеством продукции, экологического менеджмента.



Сергей Мерзляков, вице-президент «Сибура», руководитель Дирекции пластиков и органического синтеза

## Геосинтетика от «Сибура»

На ключевых инновационных проектах полимерного бизнеса «Сибура» остановился вице-президент, руководитель Дирекции пластиков и органического синтеза Сергей Мерзляков. Он заметил, что без инфраструктурных и других крупных проектов с участием государства не будет инновационных материалов и технологий. Именно поэтому «Сибур» принял решение инвестировать в новые крупные конкурентоспособные производства, исходя из собственных возможностей.

Первый шаг в этом направлении — проект по выпуску полипропилена в Тобольске мощностью 500 тыс. т, реализация которого намечена на 3 квартал 2012 года. Управляющая компания — Fluor, лицензиары: дегидрирование — UOP, ПП — Ineos. Проекту оказывает содействие губернатор Тюменской области, подписано кредитное соглашение с ВЭБ на предоставление проектного финансирования, получено положительное заключение «Главгосэкспертизы» на комплекс инженерных изысканий, завершены работы по планировке территории основных производств; заключены ЕРС контракты на проектирование, поставку оборудования и управление строительством с Technimont (дегидрирование) и Linde КСА (ПП). Новое конкурентоспособное производство мирового уровня позволит уже к 2013 году обеспечить Россию качественным ПП, и тогда можно организовывать переработку на совершенно ином уровне.

Уже сегодня «Сибур» приступил к активной реализации проектов по геосинтетике и вспениваемому полистиролу, так как именно они интересны с точки зрения инфраструктурного развития страны. Первое предприятие находится в г. Кемерово, второе — в Узловой Тульской области.



В корпорации Solvay работает около 19 тыс. человек в 50 странах мира



Марко Благович, генеральный директор  
представительства фирмы «Дау Юроп ГмбХ»  
в РФ и СНГ

Крупный проект, называемый «стирольная печочка», по переработке бензола в этилбензол, далее в стирол и вспенивающийся полистирол планируется в ОАО «Сибур-Химпром». Строится 2 очереди, линия мощностью 50 тыс. т вводится в эксплуатацию в конце текущего года, вторая — в 2012 году. После реализации этих проектов «Сибур» будет занимать 12% внутреннего рынка нетканого полотна и 17% рынка георешетки.

Использование геосинтетики в дорожном строительстве дает целый ряд преимуществ:

- повышает несущую способность традиционных оснований для дорожного покрытия,
- уменьшает толщину слоя насыпных материалов до 40% без потери прочностных и деформационных свойств,
- значительно снижает объем работ по замене и утилизации слабого грунта,
- увеличивает проектный срок службы покрытия и межремонтные сроки.

Однако области применения геосинтетики не ограничиваются дорожным строительством, материал можно использовать при балластировке и защите трубопроводов, в ж/д и промышленно-гражданском строительстве, горнорудной промышленности и в строительстве экологических объектов и объектов ЖКХ.

Подписано соглашение об участии «Сибура» в проекте «Урал промышленный — Урал полярный», геосинтетика холдинга будет востребована и при строительстве дороги, соединяющей Пермский край с Архангельском.

Известно, что в России 80% жилищного фонда не соответствует современным теплостандартам, что приводит к значительным теплотерям. В Европе разработана и успешно осуществляется целевая программа, направленная на

стимулирование утепления домов (домохозяйства получают беспроцентные кредиты на утепление, которые окупаются за счет снижения энергозатрат). В Москве уже запущена программа утепления домов, по словам мэра города Юрия Лужкова, только за счет этого столица может сэкономить зимой 1 млрд куб. м. газа. Цель программы — на 30-40% снизить потери тепла. В конце 2010 года «Сибур» запускает в Перми новый завод по производству ПС — качественного отечественного сырья для пенополистирола, которое позволит повысить общую энергоэффективность.

Инвестиционная политика «Сибура» полностью соответствует намерениям правительства «по расширению применения отечественной продукции нефте- и газохимии в жилищно-коммунальном хозяйстве, жилищном строительстве, при строительстве дорог и в других сферах». Правительство РФ готово внести соответствующие изменения в действующие правила закупок, нормы и стандарты используемой для этих целей продукции, а также внести изменения в федеральные целевые программы. Реализация системного государственного подхода к развитию отечественной нефтехимии позволит российским производителям преодолеть хроническое отставание отрасли и превратить нефтехимию в один из ведущих локомотивов российской экономики.

## Стратегия Dow

Об инвестиционной политике в некоторых российских регионах и проектах Dow Chemical в России рассказал Марко Благович, генеральный директор представительства фирмы «Дау Юроп ГмбХ» в РФ и СНГ. Говоря о привлекательности российского рынка для инвестиций иностранных компаний, спикер подчеркнул, что прочную основу создают, прежде всего, огромный потенциал роста, динамично развивающаяся экономика, богатая сырьевая база, высокий уровень образования и немалый научно-исследовательский потенциал.

Понятно, что направление инвестиций должно соответствовать направлению развития химического рынка России. Вселяет определенный оптимизм готовность крупных российских корпораций («Газпром», «Роснано», «Роснефть») стать партнерами зарубежных частных компаний с целью реализации масштабных проектов. Самое главное для российской экономики, по мнению М. Благовича, диверсификация энергетического сектора, России пора вкладывать в крупные нефтехимические проекты, о чем неоднократно говорилось на всех уровнях.

Чтобы обеспечить конкурентоспособность российской продукции на мировых

рынках, помимо финансовых средств необходимо наличие современных технологий, а это могут предоставить зарубежные партнеры. Запуск новых инвестиционных проектов в России приведет к привлечению высококвалифицированных глобальных игроков, готовых поделиться с российскими компаниями опытом ведения бизнеса, имеющимся зарубежным научно-техническим и производственно-технологическим потенциалом и обеспечить прочное местное присутствие.

Dow Chemical — транснациональная компания, основанная в 1897 году и занимающая высокие позиции в Европе. Объем продаж в 2009 году достиг 45 млрд долларов США, компания имеет 214 производственных площадок в 37 странах мира, выпускает более 5 тыс. различных продуктов для потребителей в 160 странах.

На российском рынке компания присутствует 35 лет, объем продаж в 2009 году составил 600 млн долларов, в российских подразделениях работают свыше 250 высококвалифицированных сотрудников.

В качестве показательного примера успешного инвестиционного проекта М. Благович привел проект Dow по производству полиуретановых систем совместно с НПП «Изолан» во Владимире. Dow начала сотрудничать с «Изоланом» в 1996 году, выбор на данную компанию пал не случайно: Владимир по праву считается родиной российских полиуретанов, НПП «Изолан» сформировано на базе лаборатории жестких пенополиуретанов НПО «Полимерсинтез». К тому же географическое положение Владимира и преференции со стороны местной администрации сыграли немаловажную роль. В 2006 году было создано СП «Дау Изолан», а в 2008 году начато строительство нового завода, в конце прошедшего года завод был запущен в



Рафинат Яруллин, генеральный директор  
ОАО «Татнефтехиминвест-Холдинг»



эксплуатацию. Сегодня «Дау Изолан» — лидер на рынке полиуретановых систем в России и странах СНГ, но предприятие планирует увеличение мощностей.

При определенной поддержке правительства и местных администраций России по плечу диверсификация энергетического сектора, для этого есть все условия — уникальная сырьевая база. Сегодня ВВП РФ сильно привязано к цене на нефть и газ.

## Из Татарстана — в газохимию

Генеральный директор ОАО «Татнефтехиминвест-Холдинг» Рафинат Яруллин в своем выступлении обратил внимание участников Саммита на необходимость развития газохимии в России. Сегодня РФ занимает первое место в мире по разведанным запасам природного газа, далее следуют Иран, Катар и Саудовская Аравия. При этом 19,1 трлн куб. м (40,9 % от общих запасов) — это газ, содержащий до 3 % этана. По объемам добычи газа в 2009 году США вышли на первое место в мире, обогнав Россию, которая удерживала лидерство с 2002 года. Канада и Иран, занимающие 3 и 4 места по производству газа отстают от лидеров с большим отрывом. Такой рейтинг по добыче газа обусловлен инновациями в этой области, применением наклонного бурения, что позволило США увеличить добычу сланцевого газа.

В России не только упала добыча природного газа, но и снизился его экспорт на 13,9 %, что вызвано активным развитием производства СПГ в Катаре и увеличением поставок СПГ в страны ЕС. Катарский газ на рынках ЕС стоил гораздо дешевле топлива «Газпрома».

По мнению Р. Яруллина, сегодня назрела необходимость вернуться лицом к газохимии и начать производство в своей стране продукции с высокой добавленной стоимостью. В РФ катастрофически не хватает этилена, основного сырья для нефтехимии. В США производится 29 млн т этилена в год, в России только 2,2 млн т. До настоящего времени не построен ни один новый этиленовый комплекс.

Мировой объем химической переработки природного газа (около 110 млрд куб. м/год), что составляет около 5 % от его годовой добычи, в России же доля природного газа, используемого в качестве химического сырья, еще ниже и не превышает 1,5 %. Переработка природного газа будет способствовать развитию смежных отраслей: легкой промышленности, автомобилестроения, строительства, упаковки, сельского хозяйства и т. п.

Татарстан — лидер отечественной нефтехимии — рассматривает газохимический проект, требуемые инвестиции —

Рис. 1. Добыча природного газа в странах мира, млрд куб. м (2008–2009 г.)

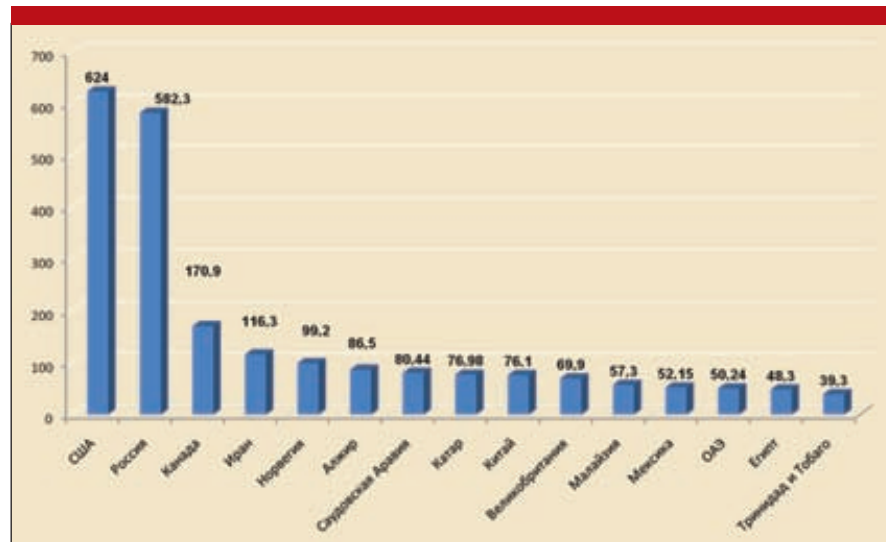


Таблица 1. Комплекс производства полиолефинов из природного газа

| Параметры  | Автономный вариант         | Интеграция с «Казаньоргсинтез» |
|--|----------------------------|--------------------------------|
| Мощность; соотношение П/Э  | 2,65 млн т/год, П/Э = 1,24 | 2,65 млн т/год, П/Э = 1,24     |
| Природный газ, млрд куб. м   | 2,71                       | 2,71                           |
| <b>Выпускаемая продукция</b>   |                            |                                |
| Полиэтилен, тыс. т   | 436                        | 751                            |
| Полипропилен, тыс. т   | 547                        | 595                            |
| <b>Всего инвестиций в основной капитал, млн долларов</b>                   | <b>2 870</b>               | <b>2 740</b>                   |
| <b>Социальная эффективность</b>  |                            |                                |
| Новые рабочие места  | 1 435                      | 1 370                          |
| в т.ч. производственный персонал   | 574                        | 548                            |
| <b>Экономическая эффективность</b>   |                            |                                |
| На инвестированный капитал без льготы по налогу на прибыль NPV, млн рублей | 19 600                     | 25 119                         |
| IRR, %   | 20,10                      | 21,70                          |
| Дисконтированный срок окупаемости, лет после ввода в эксплуатацию          | 7,8                        | 6,8                            |
| С момента начала строительства   | 12,8                       | 11,8                           |

порядка 2,8 млрд долларов, о проекте проинформирован глава правительства Владимир Путин.

В основе проекта — строительство сопряженного комплекса переработки природного газа в легкие олефины (этилен и пропилен) с последующей их полимеризацией (в полиэтилен и полипропилен). Центральной частью газохимического комплекса является переработка мета-

нола в легкие олефины с последующим крекингом тяжелых олефинов в этилен и пропилен. Это первый российский проект подобного уровня, и он имеет право на реализацию, так как цены на природный газ в ближайшем будущем вряд ли будут расти. Если Россия не возьмется на газохимию, то ее опередит Туркмения, но газохимия должна стать национальной идеей в России. ■