

# Михаил Левинбук: «„План Обамы“ — вызов нашей модернизации»

**П**ри разработке стратегии модернизации экономики необходимо учитывать процессы, которые протекают в других странах и которые, несомненно, будут влиять на перспективы развития ТЭК в РФ.

## Стратегия США

В феврале 2009 года президент США предложил пакет антикризисных мер в области энергетики. Принципиальные программные положения «Плана Обамы» включают:

- снижение общего потребления нефти внутри страны;
- сокращение импорта топливного сырья;
- внедрение новых технологий «чистого» угля;
- доведение содержания биоэтанола в товарных бензинах США до 47 млн т/год в 2020 года за счет увеличения его импорта;
- снижение уровня удельного энергопотребления;
- внедрение низкоуглеродных топливных компонентов;
- снижение удельных величин потребления транспортных топлив;
- увеличение в структуре импорта нефти доли битуминозной нефти Канады (с включением запасов битуминозной нефти Канада перемещается с 11 на 2 место в мире);
- диверсификация поставок первичных источников энергии в страну;
- производство не менее 1 млн гибридных автомобилей с топливной экономичностью не менее 150 миль пробега на 1 галлон топлива;
- создание 5 млн дополнительных новых рабочих мест, связанных с производством альтернативных видов топлив и др.

В результате Соединенные Штаты должны обеспечить стабильность цен и поставок

сырья, необходимых для полной загрузки НПЗ; в течение 10 лет постепенно отказаться от импорта нефти из стран Персидского залива (2013–2015 год), существенно сократить импорт нефти из Венесуэлы (к 2020 году); полностью контролировать мировые цены на нефтяное сырье, при этом отказаться от регулирования цен на нефть через валютно-финансовые рынки (фьючерсные контракты, рынки «бумажной» нефти) и перейти к регулированию мировых цен через физические объемы поставок нефти и нефтепродуктов; со-

здать мирового конкурента в поставках продуктов нефтепереработки и нефтехимии России, Китаю и Ирану в лице некоторых основных нефтедобывающих стран Персидского залива (Саудовской Аравии, Кувейта, Катара, ОАЭ).

Таким образом, США создают новую инфраструктуру, инвестируя немалые средства в создание чистой энергетики, понимая, что это приведет к созданию новых рабочих мест. Красной линией стратегии такой модернизации является именно создание новых, причем высоко-



Михаил Левинбук, помощник генерального директора Московского НПЗ

оплачиваемых, рабочих мест. Согласно плану Белого Дома, 5 млн новых рабочих мест может быть создано только за счет производства биотоплива, еще 10 млн — за счет нефтепереработки и нефтехимии.

## Спекуляции на тему выбросов

Если рассмотреть нормирование автомобильных выбросов в динамике, то видно, что содержание вредных веществ в автомобильных выбросах снижалось до перехода к Евро-3. А Евро-4 и Евро-5 — это уже технологии топлива, направленные не на снижение выбросов, а на создание новых рабочих мест. Это подтвердил на IV Международной конференции «Практическое применение технических регламентов в нефтегазовом комплексе России» Роджер Хатченсон.

В самом деле, Европа занимает относительно небольшую густонаселенную территорию, и нет смысла устанавливать нормативы для разных стран. В США территория значительно больше, поэтому нормативы различные в разных Штатах. Россия же пошла по пути ЕС, но зачем в Якутии использовать бензин Евро-5? Сегодня перед российской нефтепереработкой фактически ставится только одна основная задача: улучшение показателей моторных топлив в соответствии с нормами Евро-3, 4, 5, в ближайшей перспективе (до 2015 года). Однако использование в российском техническом регламенте на топливо европейских стандартов, а не опыта США по районированному введению топливных стандартов, необоснованно, так как густонаселенная Европа существенно отличается от очень неравномерного по плотности населения России.

Отечественные НПЗ при таком подходе попадут в непростую ситуацию. Так, на «Московском НПЗ» сегодня производится Евро-3, в случае перехода на Евро-4, завод сможет выпускать только бензин АИ-95. По автомобилистам, да и по предприятию будет нанесен сильнейший удар: потребуются огромные инвестиции, 30–40% от общего объема инвестиций на модернизацию МНПЗ. К тому же бензин АИ-92 занимает значительную долю в «бензиновом фонде», необходимо сохранить в техрегламенте эту марку, что поможет решить и вопросы занятости населения.

## Налоговая политика

Объемы производства бензина в США уже 30 лет находятся на постоянном уровне. Потребление увеличивается за счет поставок из-за рубежа, при этом импортируются только высококачественные продукты. Такие продукты не могут поставлять страны Персидского залива и поставляют страны ЕС.

Нефтеперерабатывающий завод в Талсе, штат Оклахома (США)



Налоговая политика в области реализации нефтепродуктов в России, внутри страны и на экспорт способствует сохранению производства и экспорта значительных объемов низкостойкого топливного мазута, вместо высокостойких продуктов нефтепереработки и нефтехимии. Нефтяные компании не вложили за последнее десятилетие существенных инвестиций в полную модернизацию российских заводов нефтепереработки и нефтехимии, фактически направляя большую часть доходов от производственной деятельности данных предприятий в непроизводственные расходы. Здесь и кроется причина отсутствия интереса российских нефтяных компаний к инновационной деятельности.

**К 2013–2015 гг.  
объем переработки  
битумов в США достигнет  
120–150 млн т в год,  
что позволит США  
сократить импорт нефти  
на 120–150 млн т/год  
и резко снизит мировые  
цены на нефть.**

Заметим, что налог на бензин в США примерно на том же уровне, что и в России. В европейских странах он значительно выше — это тоже защита собственных интересов: в Европе широко используется дизельное топливо и выгодно «вытеснить» бензин в область дорогостоящего топлива.

## Фактор цены

Расширение мирового рынка нефтепродуктов может стать доминирующим фактором влияния на ценообразование нефти по сравнению с влиянием физи-

ческих объемов нефти на сырьевых рынках. Одним из основных звеньев в осуществлении данной стратегии развития нефтяного комплекса США является расширение объемов добычи и переработки битуминозной нефти Канады на основе инновационных технологий на действующих НПЗ (до 260 млн т/год в 2020 году, при этом общий объем импорта нефти в США в 2008 году составил 485 млн т/год).

Принципиально новым подходом к технологии переработки тяжелой нефти в США и Канаде является фактический перенос процессов глубокой переработки нефти с НПЗ непосредственно на месторождения. Далее следует подготовка 5–6 типов смесей битуминозной нефти с продуктами облагораживания данной нефти и строительство отдельных нефтепроводов для транспортировки той или иной смеси сырья, с целью их углубленной переработки на существующих конфигурациях установок НПЗ без значительных модернизаций. Это позволит существенно минимизировать капитальные затраты и время при переходе НПЗ США на переработку тяжелой канадской нефти. Окончание строительства всей инфраструктуры добычи и переработки битуминозной канадской нефти в США в объеме 120–150 млн т/год ожидается к 2013–2015 году, что позволит Соединенным Штатам снизить мировые цены на нефть, за счет исключения из собственного импорта до 120–150 млн т/год нефти из стран Персидского залива. Исходя из задач по развитию нефтяного комплекса США, понятен интерес в настоящее время к инновационной деятельности в американских нефтяных компаниях.

В результате выход из мирового финансового кризиса может привести к снижению цен на нефть по сравнению с существующей ценой, что резко отрицательно скажется на развитии нефтяного сектора и всей экономики Рос-



© Matt Shevba

Оборудование для бурения, компания «Лукойл» (Балтийское море)

сии. Несмотря на то, что РФ добывает больше других стран мира сырой нефти и природного газа, она практически не влияет на их ценообразование на мировом рынке, оставляя роль лидеров в этом процессе США и Саудовской Аравии. Без существенного влияния России на мировые цены нефти и природного газа масштабные инвестиции в крупные проекты по разработке, добыче и транспортировке сырьевых потоков в нашей стране становятся экономически очень рискованными.

## Стратегия РФ

В стратегии развития нефтяного комплекса России сохраняется «нефтепроводная политика», при этом роль нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплексов страны в структуре экспорта отходит на второй план. Новым элементом в стратегии развития нефтепроводной политики является диверсификация поставок нефти по новым направлениям (например, Китай, страны АТР, Болгария, Греция и др.). Это фактически означает, что с учетом падения добычи нефти в России основные капиталовложения будут направлены на разработку новых месторождений в Восточной Сибири, Каспийском регионе, а также в строительство высокочрезвычайно затратных новых нефтепроводов.

Не существует четкой программы перехода российских НПЗ к глубокой переработке нефти (с учетом падения добычи нефти), а также экспортозамещения сырой нефти на высококачественные продукты нефтепереработки и нефтехимии. На основных НПЗ России сохраняется экономическая политика нефтяных компаний по процессингу сырья, которая абсолютно не способствует модернизации НПЗ, а фактически заставляет нефтепереработчиков всеми способами поднимать себестоимость переработки сырой нефти вместо увеличения количества и качества товарной продукции, а также снижения энергопотребления.

Доминирование в идеологии развития ТЭК России «нефтепроводной политики» требует рычагов влияния на мировые цены на нефть, так как масштабные инвестиции в разработку, добычу и транспорт новых месторождений нефти могут быть экономически эффективными только при определенном уровне мировых нефтяных цен (с учетом геологии месторождений, климата, а также расстояний для транспортировки сырой нефти).

## Тяжелые последствия

В последнее время существенное влияние на ценообразование нефти в мире оказывают США и Саудовская Аравия. Кроме того, одним из основных условий осуществления «нефтепроводной политики» является наличие более низкой себестоимости добычи нефти в России по сравнению с другими регионами мира. Однако в странах Персидского залива се-

**На большинстве  
российских НПЗ  
сохраняется  
процессинговая схема,  
которая направляет  
прибыль в добывающие  
компании и исключает  
возможность  
модернизации НПЗ.**

бестоимость добычи нефти в несколько раз меньше, чем в России. Поэтому они имеют «большой резерв» по снижению цен на нефть, чем Россия, что и было продемонстрировано Саудовской Аравией в 1998 году.

Влияние на мировые цены на нефть и природный газ позволит США влиять и на экономику России (цена на природный газ в настоящее время «привязана» к цене нефти и только широкое внедрение на мировых рынках производства и поставок СПГ вместо газопроводов позволит устанавливать цену на газ независимо от цены нефти).

Активная разработка, добыча и транспортировка на территорию США битуминозной нефти Канады позволит Штатам постепенно снижать импорт нефти из стран Персидского залива, и, соответственно, еще больше влиять на ценообразование черного золота. Поэтому при выходе из мирового финансового кризиса, весьма вероятно не увеличение мировых цен на сырую нефть, а их снижение, что может негативно отразиться на всей экономике «нефтепроводной» политики России (фактически может быть остановлен ввод новых месторождений нефти, а также транспорт нефти и газа на дальние расстояния).

## Оргвыводы

Доля сырой нефти, природного газа, нефтепродуктов в денежной структуре экспортных товаров из России составляет 65 %, поэтому необходимо осуществлять постепенное экспортозамещение продаж сырой нефти и природного газа на высококачественные продукты нефтепереработки и нефтехимии (с целью усиления влияния роли России в мировом ценообразовании на нефть и нефтепродукты).

Необходимо кардинально пересмотреть отношение к науке и инновациям со стороны государства и нефтяных компаний: от простого финансирования науки для получения общих знаний, следует перейти к инновационной деятельности — использованию знаний в промышленности с целью проведения масштабных модернизаций для получения прибыли с целью увеличения высокооплачиваемых рабочих мест в стране. Сырьевая экономика не может обеспечить рабочими местами все население России. Для решения этой проблемы роль государства в проведении инновационной политики должна быть существенно усилена.

Таким образом, в течение ближайших 4–6 лет в мире могут произойти кардинальные изменения на рынках нефтяного сырья и полуфабрикатных нефтепродуктов. Поэтому необходимо внимательно исследовать все эти процессы и провести корректировку стратегии развития ТЭК. В приоритетах направления инвестиций в нефтяной комплекс России (при этом на 1 тонну добываемой или перерабатываемой нефти в разработку и добычу новых месторождений, по сравнению с модернизацией или строительством новых НПЗ, потребуются инвестиций в 5–10 раз больше).

Ключевая роль инновационной модернизации страны должна заключаться в неуклонном росте количества высокооплачиваемых рабочих мест при снижении доли низкооплачиваемых мест. Именно в этой точке будет наблюдаться жесткая конкурентная борьба ведущих мировых стран. ■