

# Рустам Минниханов: «Наша задача — довести долю переработки полимеров в РТ до 30 %»

**Р**еспублика Татарстан производит около 10 % всего отраслевого продукта РФ, однако Татарстан по праву считается флагманом российской нефтехимии. Сегодня нефтегазохимический комплекс обеспечивает 94 % экспорта республики, составляет 59 % объема промышленного производства и приносит 65 % прибыли.

Предприятия нефтедобычи и нефтепереработки являются основными поставщиками углеводородного сырья для углубленного передела на предприятиях нефтехимии. Вклад химического и нефтехимического производства в экономику РТ более скромный. Так, в 2009 году его доля в промышленном производстве республики составила 16,6 %, а в экспорте 12,5 %.

В рамках единого нефтегазохимического комплекса (НГХК) стратегия развития предприятий нефтедобычи, нефтепереработки, химии и нефтехимии стала рассматриваться в период структурных реформ экономики страны — в середине 90-х годов, когда государству удалось сохранить контроль над базовыми бюджетообразующими отраслями. Разработаны и реализованы две программы для НГХК республики. Первая — программа стабилизации — была реализована в период с 1999 по 2003 годы, вторая — программа развития — в 2004–2008 годах.

## Точка отсчета

Главной задачей первой программы стала внутриреспубликанская интеграция предприятий НГХК, в ее рамках был реализован механизм обеспечения максимальной переработки республиканских ресурсов углеводородного сырья на республиканских предприятиях отрасли. Эта программа обеспечила базовые условия для дальнейшего отраслевого роста. Итогами реализации первой программы стали: увеличение объема добычи нефти



на 7,3 %, рост производства химической и нефтехимической продукции на 30 %.

В 2003 году на основе указа президента Татарстана Минтимера Шаймиева о мерах по стимулированию развития малого предпринимательства в нефтехимическом комплексе начато формирование структурных элементов системы поддержки малого бизнеса. Были созданы инновационно-производственный технопарк «Идея», Фонд венчурного фи-

нансирования инновационных проектов субъектов отраслевого малого предпринимательства, Нижнекамский промышленный округ. Малые предприятия химии и нефтехимии были вовлечены в систему внутриреспубликанских поставок углеводородного сырья. Таким образом, первая программа развития НГХ комплекса положила начало стратегическому планированию на основе баланса интересов государства и бизнеса. ▶

ОАО «Нижнекамскнефтехим»



## Рост производства

Вторая программа развития НГХК, которая осуществлялась в 2004–2008 годах, стала логическим продолжением первой программы и предусматривала развитие. За эти годы выпуск продукции в целом по НГХК увеличился со 156 млрд рублей до 523 млрд рублей. В 2004 году предприятия нефтехимической и химической промышленности вышли на уровень производства 1990 года — пиковый уровень. Индекс промышленного производства тогда составил 132 %, а предприятий нефтехимии и химии — 177 %. Добавленная стоимость на этих пред-

результатом явилась производственная структурная переориентация отраслевого продукта. Так, доля продукции обрабатывающего сектора НГХК увеличилась с 43 % в 2003 году до 54 % в 2008 году.

Значительную динамику развития продемонстрировали предприятия малого бизнеса. Новые производства полистирола, полипропилена ОАО «Нижнекамскнефтехим» позволили обеспечить сырьем и сформировать цепочки дальнейшего передела полимерного сырья. За 5 лет число малых отраслевых предприятий выросло на 40 % и достигло 496. Инвестиции в основной капитал

## Затраты на исполнение российских нормативов, отличающихся от западных, удорожают полную стоимость промышленного объекта на 20–30 %.

приятия выросла по отрасли с 84 до 284 млрд рублей. Прибыль возросла более чем в 3 раза.

Нефтехимический комплекс сформировался как наиболее инвестиционно-привлекательный, инвестиционно-емкий сектор экономики республики. За эти годы суммарный объем инвестиций в основную капитал достиг 196 млрд рублей, что составило 72 % от всех инвестиций в промышленность республики.

В рамках реализации стратегии импортозамещения были построены и введены в эксплуатацию производства галобутил-каучука, полибутадиеновых каучуков, полистирола, полипропилена, легковых радиальных шин «Кама EURO», поликарбоната. За эти годы на новый качественный уровень развития вышла нефтеперерабатывающая промышленность. Индекс промышленного производства составил 156 %. Кроме того, ОАО «Татнефть» приняло решение о строительстве нового комплекса нефтехимических и нефтеперерабатывающих заводов.

Подводя итог второй программы развития НГХК, замечу, что основным ее

увеличились на 90 %. Правительством Республики Татарстан при участии крупного бизнеса и федерального центра было создано 14 технопарков и технополисов.

Внутриреспубликанская интеграция предприятий НГХК РТ в 1999–2003гг.



## Итоги 2009-го

Конечно, мировой кризис негативно отразился на положении в отрасли. Ранее ежегодный рост производства в НГХК составлял не менее 7–10 %, в 2009 году объем промышленной продукции республики в денежном выражении должен был достичь 1 трлн рублей, но этого не произошло. Однако отрасль сохранила стабильность: объемы добычи нефти, нефтеперерабатывающие и нефтехимические предприятия в целом все плановые задания выполнили. К сожалению, сильно упала доходность предприятий, что связано с курсовой разницей валют, снижением мировых цен на продукцию и прочими обстоятельствами.

В 2009 году расширено присутствие татарстанских предприятий на отечественном рынке химической продукции и, несмотря на сложные финансовые условия, наши крупные отраслевые инвестиционные проекты реализованы. Так, ОАО «Нижнекамскнефтехим» ввело в эксплуатацию новые мощности по производству полиэтилена — на 230 тыс. т. ОАО «Татнефть» ввела в эксплуатацию производство грузовых цельнометаллических кордовых шин — это новое производство по лицензии компании Continental мощностью 1,2 млн штук. Объем инвестиций республиканских предприятий химии и нефтехимии в 2009 году составил 12,3 млрд рублей.

## Планы на будущее

В настоящий момент принята третья программа развития НГХК на 2010–2013 годы. Дальнейшая стратегия предполагает сохранение добычи нефти на уровне не менее 30 млн т в год на протяжении 30 лет. Для этого в Татарстане имеются ресурсные возможности — запасы нефти и природных битумов. К сожалению, в России остро не ставится вопрос о добыче и переработке природных битумов,

хотя многие страны, особенно Канада, Венесуэла активно этим занимаются и добились неплохих результатов. ОАО «Татнефть» ведет промышленную добычу природных битумов, имеет уже три пары скважин, которые дают ежесуточно по 60 тонн нефти. В условиях Республики Татарстан запасы битумов оцениваются в 2–7 млрд т — весьма серьезный резерв.

Приоритетным на ближайшие 5 лет является ускоренное развитие нефтеперерабатывающего сектора, есть намерения инвестировать в нефтепереработку за этот период 215 млрд рублей. На повестке дня также — модернизация действующих и формирование новых высокотехнологических нефтехимических производств, планируемый объем инвестиций на эти цели — 95 млрд рублей. Поставлена задача довести долю переработки полимерной продукции в республике до 30 %. Это очень сложная задача, для ее выполнения необходима локализация производства автокомпонентов, прежде всего для наших заводов — «КамАЗ» и «Солерс».

Главным инвестиционным проектом отрасли является строительство комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств в Нижнекамске для переработки 7 млн т татарстанской нефти. На сегодня освоено 133 млрд рублей. В текущем году планируется освоить 73 млрд рублей, стоит задача запустить в эксплуатацию первый пусковой комплекс к 10 октября 2010 года. Строительство идет полным ходом, экономический кризис заставил пересмотреть некоторые моменты. В качестве проектировщиков привлечены в основном отечественные компании: генеральный проектировщик — ВНИПИнефть, проектированием занимаются и татарстанские проектные институты. 60 % оборудования изготовлено на территории России, строители в основном из Татарстана. Сегодня на объекте трудятся



около 7 тыс. человек, в летние месяцы на площадке будет задействовано свыше 9 тыс. человек. Ежемесячно выполняются строительные-монтажные работы на сумму порядка 2,6–2,8 млрд рублей ежемесячно, летом — на 3,5–4 млрд рублей, это очень большой объем работ. Около 20 тыс. рабочих мест будет обеспечено при реализации данного комплекса, построено 125 тыс. кв. м жилья, то есть социальные вопросы решены.

ОАО «Татнефть» приняло решение после завершения первопускового комплекса начать строительство второго — для переработки еще 7 млн т, задача — в ближайшие 5–6 лет перерабатывать свыше 20 млн т на территории Татарстана.

## Меры поддержки

Доля российского экспорта нефти на мировой рынок — 10 %, а доля готового продукта нефтехимического синтеза, который Россия поставляет на мировой рынок, — 1 %, более 30 % внутреннего потребления нефтехимической продукции обеспечивается за счет импорта.

Развитие нефтехимии — это стимул для роста малого и среднего бизнеса. Сегодня между руководством страны и Республики Татарстан есть полное понимание данного вопроса, ведется совместная работа, но для того, чтобы отрасль развивалась, нужны серьезные меры государственной поддержки. Среди них:

- снижение экспортных пошлин по технологической цепочке, чем выше глубина переработки, тем ниже пошлины;
- пересмотр таможенных пошлин на имеющую отечественные аналоги импортную продукцию;
- снижение или отмена таможенных пошлин на импортное оборудование, не имеющее отечественных аналогов;
- оптимизация устаревших правил проектирования и строительства;
- государственные гарантии по кредитам;
- формирование государственного заказа;
- включение в федеральные антикризисные мероприятия;
- налоговые льготы.

Самое главное — это меры по защите внутреннего рынка и поддержке отечественного товаропроизводителя, а также эффективное таможенно-тарифное регулирование. Эти вопросы решаются только на федеральном уровне. Кроме того, остро стоит вопрос о пересмотре стандартов и нормативов при проектировании и строительстве. Второй раз сталкиваемся с этой проблемой, первый раз — при реализации проекта «Танеко». Если РФ примет мировые стандарты, то проект обойдется в сумму на 20–30 % меньшую.

На горизонте реализация еще одного проекта — строительство завода по производству минеральных удобрений ОАО «Аммоний» в Менделеевске. Если проблема строительных и проектных нормативов не будет решена, этот объект обойдется Татарстану вновь дороже на 20 %.

Инвестиции в НГХК РТ в рамках трех программ

