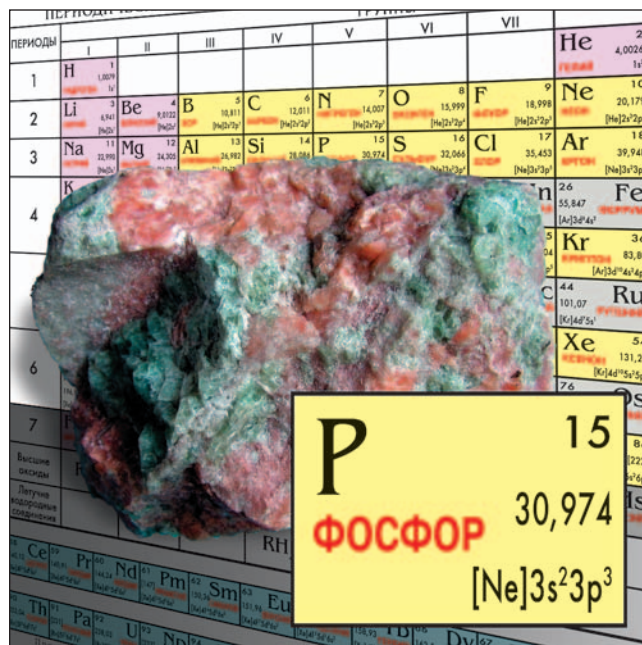


Элемент жизни и мысли на продажу

В Мурманске проходит конкурс на разработку нового месторождения фосфатных руд

Петр Степаненко



8 сентября 2006 года истек срок подачи заявок на право разработки месторождений Олений ручей и Партомчорр Кольского полуострова. О своем желании участвовать в конкурсе заявили три компании — ОАО «Апатит», ЗАО «Северо-Западная фосфорная компания» и ЗАО «Газ-Ойл».

В соответствии с утвержденной процедурой, конверты претендентов будут лежать в мурманском отделении «Роснедра» до 29 сентября запечатанными, после чего заявки в течение 10 дней будут рассмотрены конкурсной комиссией. Оба конкурса завершатся 12 октября 2006 года — в 12 и 14 часов дня.

Олений ручей содержит около 392 млн тонн апатит-нефелиновых руд, а Партомчорр — 800 млн тонн, что сравнимо по объему с ныне действующими месторождениями, управляемыми ОАО «Апатит» (около 2 800 млн тонн разведанных запасов).

На российском рынке фосфатных удобрений, объем которого составляет несколько миллионов тонн ежегодно, может появиться альтернативный поставщик сырья.

Ныне рынок монополизирован — единственным пользователем действующих карьеров по добыче апатит-нефелиновых руд на Кольском полуострове является мурманский «Апатит», производящий 82 % российского концентрата и принадлежащий компании «Фосагро».

Сможет ли сырьевая монополия сохранить свое положение и какие перемены ожидают рынок в случае, если монополия будет разрушена, — ждать ответа осталось недолго.

Методическое сомнение

Что такое минеральные удобрения, в России понимают смутно. Внутренний рынок удобрений прекратил свое существование вместе с социализмом, а люди, которые готовили разнарядки 25 лет назад, уже даже не пишут мемуары.

О серьезности ситуации рассказывают преподаватели сельхозинститута и производители удобрений, но воспитанные на рыночных принципах новые руководители понимают, что речь в действительности идет о лоббировании узких цеховых интересов.

N, P, K-дефицит

В современных условиях — условиях интенсивного земледелия — необходимые для роста растений полезные вещества ежегодно выносятся с полей вместе с урожаем и вымываются водой. В результате баланс, который вне сельскохозяйственного производства мог бы восстановиться за несколько лет, к новой посевной кампании снова и снова оказывается нарушен.

Низкие показатели урожайности в сравнении с западными в нашей стране напрямую связаны с дефицитом фосфора, калия, кальция и азота в почве, но во-первых, на продуктивность почвы влияют и другие факторы, а во-вторых, понижение выхода зеленой массы — отнюдь не главное зло.

В результате жестокой эксплуатации

«Северо-Западная фосфорная компания»

ЗАО «Северо-Западная фосфорная компания», основным акционером которой является ОАО «Акрон», учреждена в октябре 2005 года с целью создания в России альтернативной рудно-сырьевой базы на месторождениях Кольского полуострова. На основании заявки компании в конце 2005 года Федеральным агентством по недропользованию месторождения Олений ручей и Партомчорр включены в перечень на лицензирование в 2006 году. По заданию компании Институтом по проектированию горнорудных предприятий «Гипроруда» с привлечением Горного института и Института химии (ИХТРЭМС) Кольского научного центра Российской академии наук, Иркутской научно-технической лаборатории технологии обогащения минерального сырья — выполнено ТЭО разработки месторождений.

почв и разрушения минерального баланса полезные вещества в нужных количествах не поступают в живые клетки — сначала в растения, а с ними в пищу животных, в том числе сельскохозяйственных, и в организм человека.

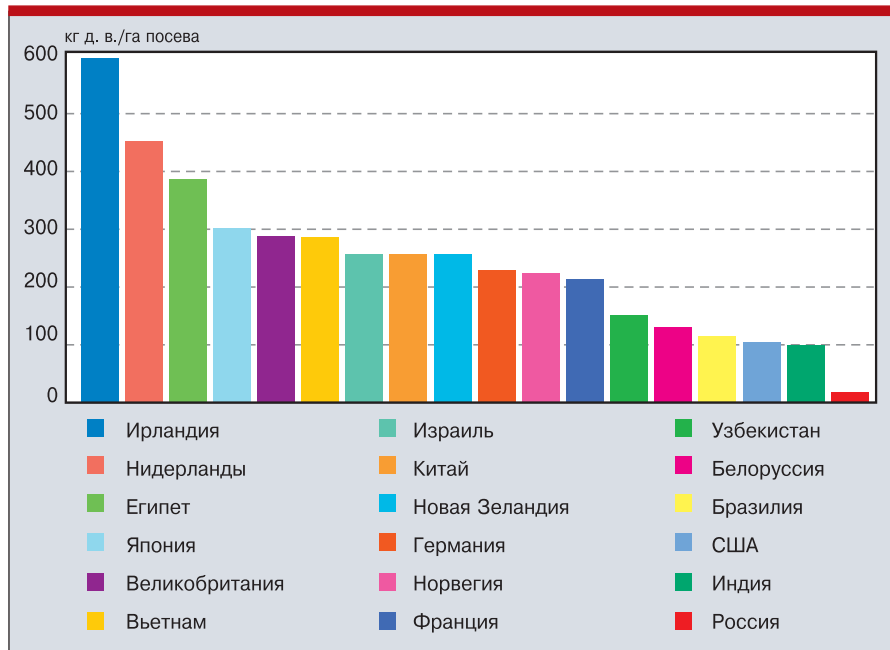
Поэтому внесение удобрений в почву во всех развитых странах является частью государственной политики и основой государственной продовольственной безопасности. На диаграмме 1 приведены данные World Resources Institute, показывающие разницу в количестве удобрений, вносимых на единицу посевной площади, в разных странах мира, по состоянию на 2000 год.

По данным Национального агрохимического союза, озвученным его президентом на III Московском международном химическом саммите, из 80 миллионов гектаров пашни в России лишь на 20 миллионах гектаров применяются удобрения, причем в количестве, недостаточном для поддержания плодородия.

Сейчас, спустя 20 лет после начала перестройки, Россия вносит в свои почвы минеральных веществ в 30–50 раз меньше, чем развитые европейские страны, и в 10–15 раз меньше, чем Белоруссия и Узбекистан.

Несмотря на рост промышленного производства, после 2000 года ситуация с поддержанием плодородия сельхозугодий под действием специфических факторов продолжала ухудшаться. По данным кафедры агроинформатики МГУ им. М. В. Ломоносова, в РФ к текущему моменту количество вносимого в почву

Диаграмма 1. Потребление минеральных удобрений в странах мира в 2000 г. по данным World Resources Institute (WRI)*



*Рассчитано WRI как отношение общего потребления д. в. NPK в стране к площади посева с учетом площадей, занятых многолетними насаждениями по данным FAO

определение вряд ли можно отнести к категории литературных преувеличений. «Популярная библиотека химических элементов» (издательство «Наука», 1977 г.) сообщает: «Фосфор обнаружен буквально во всех органах зеленых растений: в стеблях, корнях, листьях, но больше всего его в плодах и семенах.

кие процессы, происходящие в человеческом организме, связаны с превращениями фосфорорганических веществ. В состав костей фосфор входит главным образом в виде фосфата кальция. Зубная

Мировой урожай ежегодно уносит с полей более 3 млн т фосфора, который не возвращается в почву: в условиях антропогенного воздействия естественного круговорота фосфора в природе не происходит.

азота в сравнении с 90-ми годами снизилось в 5 раз, фосфора — в 10 раз.

Элемент жизни и мысли

Академик А. Е. Ферсман называл фосфор «элементом жизни и мысли», и это

ЗАО «Газ-Ойл»

ЗАО «Газ-Ойл» создано в 1992 году после выхода из единой системы газоснабжения ОАО «Газпром» литовских и белорусских предприятий.

Основной доход компании приносит продажа минеральных удобрений. По данным СМИ, деятельность компании связана с дочерними структурами «Газпрома» и ОАО «Минудобрения» (г. Россошь).

При нормальном фосфорном питании значительно повышается урожай зерновых и улучшается качество зерна. В овощах, плодах и корнеплодах увеличивается содержание сахаров, в клубнях картофеля — крахмала, у льна повышается длина и прочность волокна.

Без фосфора, как и без азота, жизнь невозможна. Он входит в состав различных органоидов, содержится в минеральных соединениях, входит в состав ферментов и витаминов.

Растения накапливают фосфор и снабжают им животных. В организме животных фосфор сосредоточен главным образом в скелете, мышцах и нервной ткани. Тело человека содержит в среднем около 1,5 кг фосфора. Из этого количества 1,4 кг приходится на кости, около 130 г на мышцы и 12 г — на нервы и мозг.

Почти все важнейшие физиологичес-

Фосфор в организме человека

Фосфор тесно связан в обмене с кальцием и играет важную роль в формировании костной ткани. В процессах всасывания из кишечника и окостенения обмен кальция и фосфора идет параллельно. Фосфор — биогенный элемент, без него невозможна деятельность головного мозга, скелетных и сердечных мышц. Фосфор участвует в трансмембранном транспорте веществ, входит в состав ряда ферментов. Значительная часть энергии, образующаяся при распаде углеводов и других соединений, аккумулируется в богатых энергией органических соединениях фосфорной кислоты. Фосфатные группы, присоединяясь к АДФ, образуют АТФ, которая является универсальным источником энергии и обеспечивает физиологическую деятельность клеток организма. Обмен фосфора регулируется паращитовидными железами. Симптомами недостатка фосфора являются слабость, утомляемость, мышечные боли, сниженные функции печени.

По материалам портала www.badomen.ru

◀ Эмаль — это тоже соединение фосфора, которое по составу и кристаллическому строению соответствует важнейшему минералу фосфора апатиту $\text{Ca}_5(\text{PO}_4)_3(\text{F}, \text{Cl})$.

Для нормального функционирования организм человека на протяжении всей жизни нуждается в поддержании фосфорного баланса.

Фосфор относится к числу немногих элементов, круговорота которых в условиях антропогенного воздействия не происходит: в единицу времени из почвы его выводится значительно больше, чем поступает естественным путем, при разложении живых организмов.

Мировой урожай сейчас ежегодно уносит с полей более 3 миллионов тонн фосфора, и весь этот объем необходимо вернуть в почву. Неудивительно, что мировая добыча фосфоритной руды составляет около 100 млн тонн в год.

Единственно возможный путь сохранения минерального баланса в растениях и далее — в организме животных и человека — внесение фосфора в виде удобрений, сырьем для которых являются фосфатные руды, или, иначе, апатиты.

За последние 25 лет в мире было добыто и использовано 3,5 млрд тонн фосфатов, в то время как за всю предшествующую историю — лишь немногим больше 1 млрд тонн. В XXI веке продолжается дальнейшее наращивание добычи и использования фосфатов и фосфорсодержащих минеральных удобрений, что обусловлено, прежде всего, стремительным ростом народонаселения планеты и повышением интенсивности эксплуатации почв. Если в начале XXI века ежегодное потребление фосфатного сырья составляло порядка 43 млн тонн, то к 2015–2020 гг., по подсчетам специалистов, оно достигнет 50 млн тонн в год, а к 2050 — более 70 млн тонн.

Апатиты Заполярья

В 1926 г. академиком Ферсманом и его сотрудниками были открыты огромные запасы апатита на Кольском полуострове. Спустя много лет А. Е. Ферсман писал об этом месторождении: «...искристый апатит с серым нефелином образует сплошную стену в 100 м. На 25 км протягивается этот замечательный пояс хибинских тундр, огибая их кольцом. Исследования показали, что апатитовая руда уходит в глубину даже ниже поверхности океана, и около двух миллиардов тонн этих ценнейших ископаемых накоплено здесь в Хибинах, не имея себе равных нигде в мире». («Занимательная минералогия», 1937.)

На базе этого месторождения был построен горнохимический комбинат «Апатит» им. С. М. Кирова. Незадолго до войны было открыто еще одно крупное месторождение фосфорного сырья —

Таблица 1. Загрузка заводов–производителей фосфорсодержащих продуктов

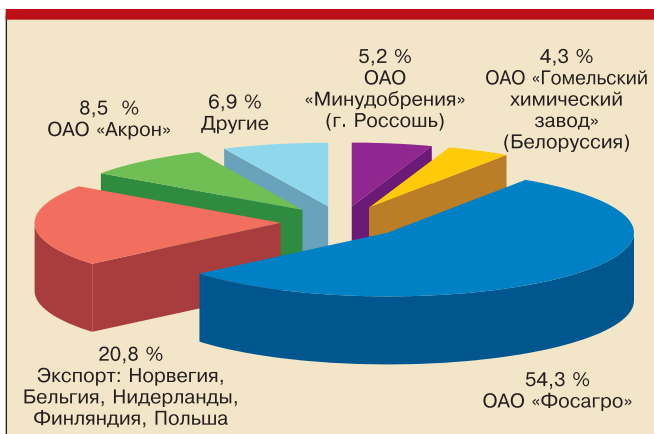
Предприятие		Проектная мощность, тыс. тонн	Действующая мощность, тыс. тонн	В % к проектной мощности
Группа предприятий, использующих мощности на 60 % и более				
ОАО «Фосагро»	ОАО «Аммофос» (г. Череповец)	820	920	112,2
	ООО «Балаковские минеральные удобрения»	495	430	86,9
	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	386,2	390	101
ОАО «Еврохим»	ООО «ПГ Фосфорит» (г. Кингисепп)	468,5	350	74,7
	ОАО «Еврохим-Белореченские минеральные удобрения»	327,2	250	76,4
	ОАО «Азот» (г. Невинномысск)	147	102	69,4
	ОАО «НАК Азот» (г. Новомосковск)	44	30	68,2
ОАО «Акрон»	ОАО «Акрон» (г. Великий Новгород)	176	170	96,6
	ОАО «Дорогобуж» (Смоленская область)	88	88	100
	ОАО «Минудобрения» (г. Россось)	176	160	90,9
Группа предприятий, использующих мощности менее чем на 60 %				
	ОАО «Кирово-Чепецкий химический комбинат»	276	150	54,3
	ОАО «Мелеузовские минеральные удобрения»	252	150	59,5
	АО «Кормофос» (г. Воскресенск)	187	30	16
	ОАО «СУМЗ» (г. Ревда)	187	90	48,1
	ОАО «Метакхим» (г. Волхов)	158	60	38
	ОАО «Гидрометаллургический завод» (г. Лермонтов)	110	60	54,5
Неработающие предприятия				
	ОАО «Уваровский химзавод»	233	0	0
	«Красноуральский МПЗ»	187	0	0
	ОАО «Фосфор» (г. Тольятти)	151	0	0
	«Ефремовский химический завод»	97,2	0	0
	«Чириуртовский завод»	60	0	0
Итого по всем предприятиям данного сектора		5 026,1	3 430	68,6

По данным бюллетеня «Мир серы, N, P и K» Научно-исследовательского института по удобрениям и инсектофунгицидам им. Я. В. Самойлова

Кара-Тау в Казахстане. Фосфориты есть и в других регионах бывшего СССР, в частности в Подмосковье. «Но лучшее сырье для производства фосфорных

удобрений до сих пор дает апатитовый „пояс хибинских тундр“, — констатирует «Популярная библиотека химических элементов».

Диаграмма 2.
Структура поставок апатитового концентрата ОАО «Апатит» российским и зарубежным производителям



По данным ежеквартальных отчетов ОАО «Апатит» и ОАО «Акрон» за I квартал 2006 г.

Структура поставок, или Как рождаются мифы

Лицензиями на добычу фосфатных руд в России сегодня располагают две компании.

Компания «Еврохим» разрабатывает небольшое месторождение в г. Ковдоре Мурманской области, что не меняет си-

ральных удобрений на внутренний рынок заходит в Государственной думе, правительстве, антимонопольной службе.

Именно эта цифра озвучивается с высоких трибун, однако при этом допускается случайное или осознанное смешение понятий — концентрат так же отличается от удобрений, как зерно от муки. Большая часть минеральных удоб-

Большинство российских предприятий-производителей фосфатных удобрений недогружены, несколько заводов прекратили производство. На фоне внутрироссийского дефицита в 1,308 млн тонн — 1,768 млн тонн концентрата экспортируется за рубеж.

туацию на рынке сырья, поскольку практически весь добытый объем (1,9 млн тонн концентрата) перерабатывается на четырех предприятиях холдинга.

На 6 месторождениях Кольского полуострова, обрабатываемых ОАО «Апатит» компании «Фосагро», выпускается около 8,5 млн тонн концентрата ежегодно. Сбыт «Апатит» осуществляет через трейдинговую структуру, ООО «Фосагро-Маркетинг».

Максимально возможный объем полученного концентрата — 54,3 % — перерабатывается на трех заводах «Фосагро», работающих на пределе загрузки и даже с превышением проектной мощности (данные по загрузке мощностей фосфатных предприятий приведены в таблице 1).

Незначительная доля в 4,3 % поставляется в Белоруссию. 20,6 % поступает на российские предприятия, не входящие в «Фосагро». 20,8 % концентрата без дальнейшей переработки экспортируется в Норвегию, Бельгию, Нидерланды, Финляндию, Польшу (диаграмма 2).

Таким образом, около 80 % концентрата, выпускаемого «Апатитом», отгружается в Россию и Белоруссию. Данный факт выглядит значительным при обсуждении в политической плоскости — когда речь об объемах поставок мине-

отгружают лишь 28 % своей продукции, «Акрон» — 18,5 %, «Еврохим» — 20 %, «Фосагро» — 25 % произведенных удобрений.

Путаницу в расчеты, цитируемые СМИ, вносит также тот факт, что при вычислении объемов поставок удобрений «Фосагро» на внутренний рынок часто суммируются все удобрения, проданные через торговую сеть компании «Фосагро-Регион», в том числе выпущенные независимыми производителями.

Концентрированная загрузка

В таблице 1, составленной по данным НИУИФ им. Я. В. Самойлова, приведены проектные и действующие мощности, а также уровень загрузки всех российских заводов-производителей фосфатных удобрений.

От бывшего Союза России досталось 21 предприятие фосфатной промышленности.

На шести предприятиях, не имеющих собственного сырья, текущая загрузка составляет от 16 до 59,5 %. Пять заводов по причине нехватки сырья и потери рентабельности были закрыты и фактически прекратили свое существование. Десяти оставшимся повезло: они оказались в холдингах.

Как видно из приведенной таблицы, недогруженным и остановленным российским заводам не хватает в общей сложности 1,4 млн тонн концентрата. При этом, как следует из годового отчета ОАО «Апатит» за 2005 год, 1,8 млн тонн апатитового концентрата ежегодно отправляется на экспорт.

Почему Государственный таможенный комитет и МЭРТ допускают столь

рений, произведенных российскими заводами из концентрата, в дальнейшем экспортируется за рубеж.

По данным исследования рынка минеральных удобрений, проведенного RCC Intelligence Unit, на внутренний рынок россосанские «Минудобрения»



Добыча руды на месторождениях Хибинского массива ведется как открытым, так и закрытым способом

Диаграмма 3. Себестоимость производства апатитового концентрата на ОАО «Апатит» в 2001–2005 гг.



«Явное ущемление интересов местных производителей — вывоз сырья при имеющемся дефиците на внутреннем рынке?»

Парадоксальный на первый взгляд факт имеет два простых объяснения. Первое предлагает сам экспортер: отечественные предприятия не способны приобрести концентрат по рыночной цене, и мы продаем его за границу. Вторую, более циничную формулировку, знает каждый российский директор: если сырье нельзя переработать своими силами, его лучше продать за валюту, чем продать за рубли.

Себестоимость, цена, монополия

Создавать максимальную разницу между себестоимостью и ценой, увеличивая прибыль — главный принцип капиталистического производства. А следующая задача состоит в номинальном уменьшении этой прибыли с помощью принятых форм отчетности.

До 2003 года компания «Фосагро» использовала широко распространенную схему минимизации налогообложения, при которой добавочная стоимость остается «снаружи компании», за пределами юрисдикции контролирующих структур. Об этом сообщили налоговые органы в ходе проверки и последующих судебных разбирательств в 2005–2006 годах. По утверждениям налоговиков, апатитовый концентрат в 2001–2002 годах по ценам чуть выше себестоимости продавался фирмам-посредникам, которые перепродавали его конечным потребителям по существенно более высокой цене.

Схема отработывалась главным образом на экспортных операциях, и российские производители, не имеющие собственной сырьевой базы, сохраняли относительное спокойствие. Однако в 2003 году, отмеченном громкими арестами,

на схему было наложено вето.

После этого цена начала неудержимо расти для переработчиков внутри страны, одновременно резко возросла отчетная себестоимость производства концентрата внутри добывающей компании

В августе 2006 года в Федеральное агентство по промышленности поступил запрос ОАО «Апатит» о снятии экспортной пошлины на апатитовый концентрат.

(столбцы синего цвета на диаграмме 3).

Так, если в 2001–2003 годах себестоимость, а за ней и цена увеличивалась на 60–80 рублей в год, то в 2004 она возросла сразу на 235 рублей, а в 2005-м — на 274 рубля за тонну.

При этом экспортные операции для переработчиков сохранили рентабельность — ведь полное схлопывание рынка невыгодно поставщику, и в жертву приносится только рынок внутренний.

«Независимые», возглавляемые «Акрономом», в 2004 году пытались штурмовать высший орган государственной власти и выступили с законодательной инициативой — причислить ОАО «Апатит» к естественным монополиям. Ини-

циаторы законопроекта полагали, что в результате возникнет тарифная политика, которая не позволит расти ценам.

Но экспертный совет по химии и нефтехимии Государственной думы, рассмотрев вопрос в марте 2004 года, единовременный 30-процентный рост цен считал нормальным явлением для монопольного рынка и решил в ситуации ничего не менять, дипломатично порекомендовав противоборствующим сторонам самостоятельно заключить долгосрочные контракты.

В результате к началу договорной компании 2005 года цены снова были подняты единственным поставщиком — в этот раз на 27%. Разница между расчетной и заявленной себестоимостью при умножении на 8,8 млн тонн годовой добычи составила более 4 млрд рублей только в 2005 году. В 2006-м рост составил еще 15%.

Столь потрясающий рост цен не бросился в глаза Федеральной антимонопольной службе, которая в ответ на протесты независимых производителей про-

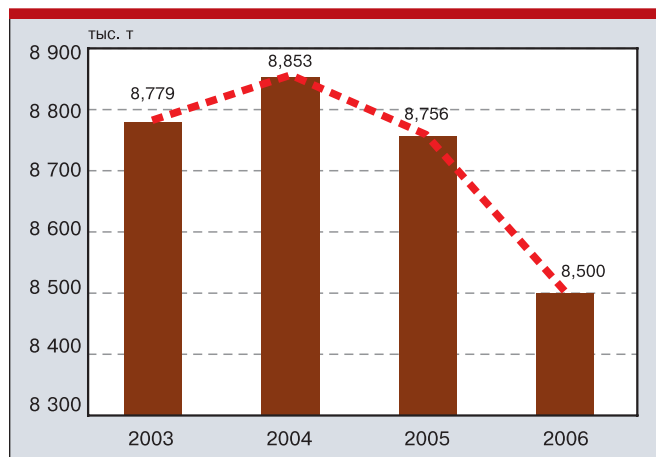
вела несколько проверок за последние три года и не нашла ничего экстраординарного в поведении монополиста.

Вопрос себестоимости продукции — наиболее сложный для экономистов, непростой он и для ФАС. Однако существуют очевидные способы определения уровня затрат проверяемой компании, которые традиционно используются антимонопольной службой. Первый из них — обращение к экспертам, второй — сравнение данных производителя с показателями других производителей того же продукта.

Профильной экспертной организацией для хибинских месторождений является Институт по проектированию

Диаграмма 4. Динамика производства апатитового концентрата на ОАО «Апатит» в 2003–2006 гг.

По данным ОАО «Апатит», опубликованным в открытых источниках



горных предприятий ОАО «Гипроруда», который много лет назад планировал строительство горнохимического комбината «Апатит» им. С. М. Кирова и до сих пор выполняет ТЭО, связанные с текущей работой и развитием рудников Хибинского массива, а также других предприятий горнодобывающей промышленности. Так вот, расчетная себестоимость концентрата, выполненная институтом «Гипроруда» по заказу ОАО «Апатит» в 2003 году, должна была возрасти на 53 рубля в 2004 году и на 44 рубля — в 2005-м (зеленые столбцы на диаграмме 3). Реальный прирост, напомним, составил 235 и 274 рубля за тонну соответственно.

Но в институт «Гипроруда» ФАС, по официально подтвержденным данным, не обращалась.

Второй способ проверки обоснованности цены — сравнительный.

На российском рынке, как было сказано выше, присутствует лишь два производителя концентрата. «Ковдорский ГОК» «Еврохима» почти все сырье отгружает собственным предприятиям, но малая часть все же продавалась на рынке. Из квартального отчета компании «Еврохим» за I квартал 2005 года, опубликованного в открытых источниках, следует, что «Ковдорский ГОК», добывающий, кстати, концентрат в более сложных геологических условиях, поставлял его на рынок по цене около 32 долларов за тонну, в то время как у мурманского «Апатита» («Фосагро») по результатам отчета за тот же период при идентичном качестве отпускная цена составляла примерно 53 доллара. Видимо, антимонопольной службе эти данные были неизвестны.

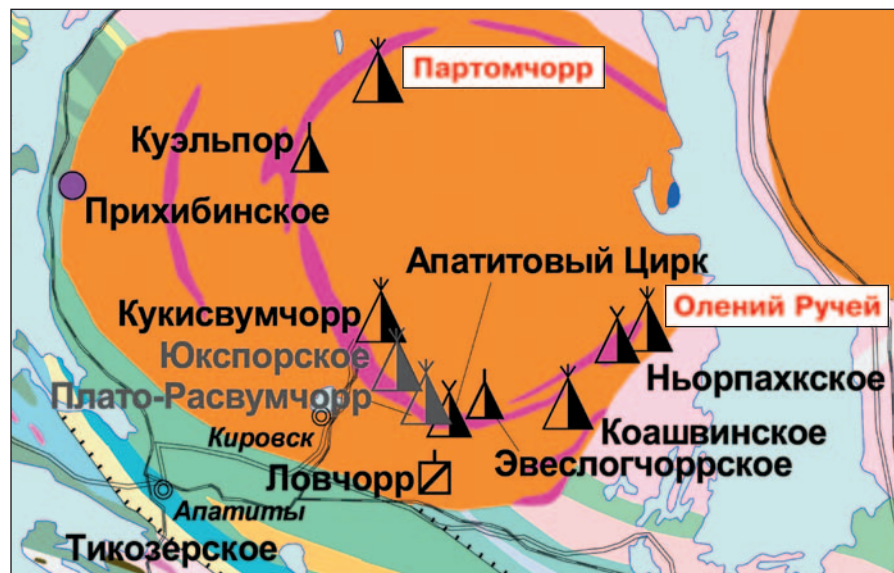
В результате столь тщательных проверок резкий рост себестоимости был признан оправданным.

Возможности развития рудной базы

В 80-х годах прошлого века добыча апатитового сырья на Кольском полуострове приблизилась к 21 млн тонн. С тех пор объем получаемого концентрата неуклонно падал, и в 2005 году достиг 10,4 млн тонн. В частности, ОАО «Апатит» в 2006 году планирует произвести 8,5 млн тонн концентрата, что ниже показателей 2005 года на 256 тыс. тонн (диаграмма 4).

Известно, что после приватизации ОАО «Апатит» в 1994 году новым собственником были нарушены инвестиционные обязательства, общая сумма которых составляла 563 млрд рублей. Тем не менее, в течение последующих 5 лет наблюдался рост добычи, отчасти связанный с развитием отечественной промышленности и рынка сбыта кон-

Рис. 1. Месторождения апатит-нефелиновых руд в Хибинах



Источник: электронная база Кольского научного центра РАН, мультимедийный справочник «Минерально-сырьевые ресурсы Мурманской области», 1999 г.

центра. А в 2000 году вновь началось снижение добычи. По данным института «Гипроруда», текущее состояние месторождений позволяет добывать около 8,5 млн тонн апатитового концентрата в год, с тенденцией к снижению — из-за отсутствия мер, направленных на развитие рудной базы.

Главная угроза внутреннему рынку связана, таким образом, не только и не

2 млрд тонн. План разработки месторождения Олений ручей предполагает сооружение рудника с годовым объемом добычи 6 млн тонн и модульной обогатительной фабрики.

На рис. 2 изображена схема запасов разрабатываемых месторождений Восточного рудника ОАО «Апатит» и нового месторождения Олений ручей.

Расширение рудной базы представля-

Емкость ныне действующих месторождений апатит-нефелиновых руд, управляемых ОАО «Апатит», равняется 2 800 млн тонн. Разведанные запасы новых месторождений составляют: Олений ручей — 392 млн тонн, Партомчорр — 800 млн тонн.

столько с экспортом концентрата, сколько с постоянным снижением добычи, отсутствием необходимых вложений в разработку и вскрытие новых горизонтов.

Из-за сворачивания программ по расширению рудной базы в 1995 году были затоплены недостроенные рудничные мощности Расвумчоррского и Юкспорского рудников. Карта-схема рудников Хибинского массива изображена на рис. 1. Сиреневым цветом обозначены залежи апатит-нефелиновых руд Хибинского массива. 10 «чумов» — 10 месторождений. Красным цветом выделены два месторождения, выставленные на конкурс 12 октября.

По заключению подрядных проектных организаций, на базе двух или одного резервного месторождения возможно создание нового предприятия без использования инфраструктуры ОАО «Апатит», разрабатывающего 6 хибинских месторождений с запасами более

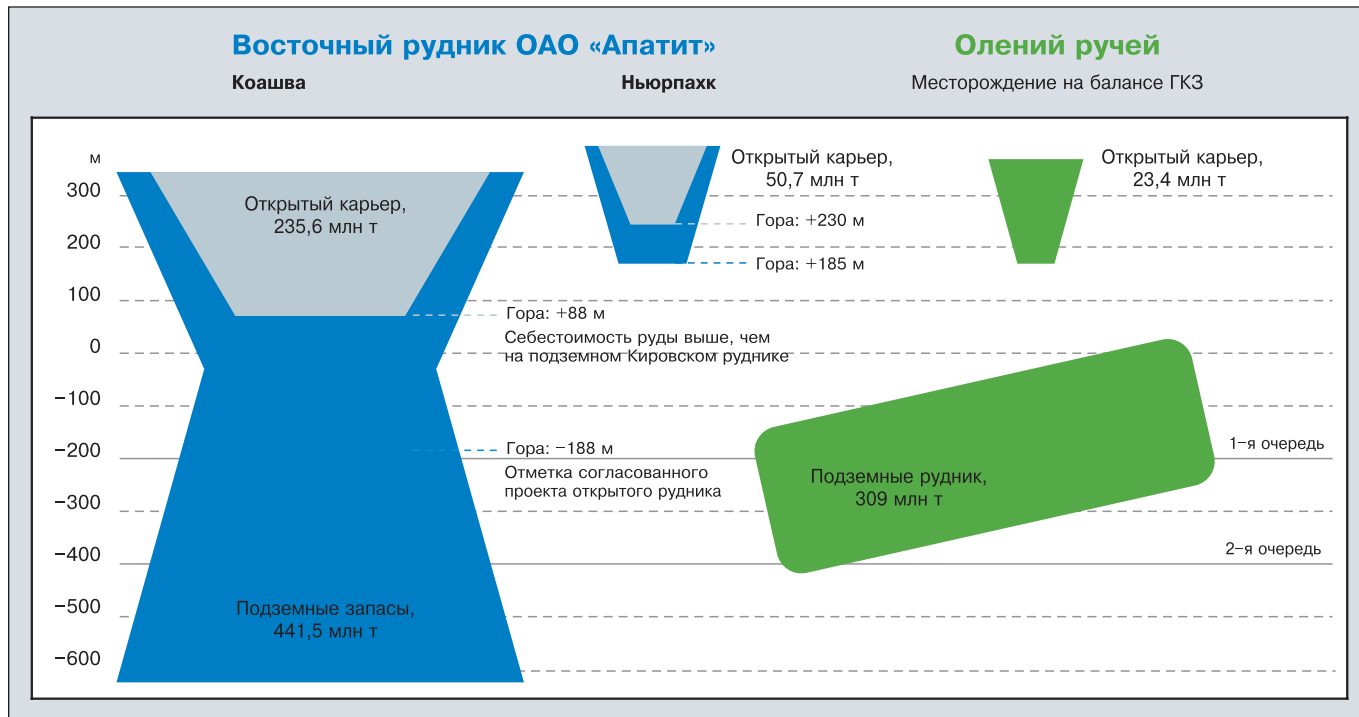
ется экономически нецелесообразным с точки зрения интересов нынешнего разработчика основной группы месторождений. Во-первых, инвестиции в разработку новых горизонтов снижают норму прибыли компании. Во-вторых, собственные предприятия холдинга сейчас полностью загружены, а в случае дальнейшего снижения добычи возможно поддержание мощностей за счет сокращения экспорта «сырого» концентрата.

Но самое главное — разработка подземных рудных тел при наличии невыработанных открытых рудников лишена здравого смысла, если разработка ведется одной и той же компанией.

Схема запасов на рис. 2 показывает, что интерес в случае победы в конкурсе для ОАО «Апатит» представляет лишь верхняя небольшая линза месторождения Олений ручей, разработку которой возможно вести открытым способом.

Довольно очевидно, что главной це- ▶

Рис. 2. Схема запасов месторождений Восточного рудника ОАО «Апатит» и месторождения «Олений ручей»



Источник: презентация «Северо-Западной фосфорной компании» на пресс-конференции 4 октября 2005 года

лью участия компании в конкурсе является не допустить на рынок нового участника — с тем, чтобы сохранить монополию. Если победит оппонент, даже с учетом длительного периода подготовки месторождения нынешнему монополисту придется стабилизировать цены и резко снизить норму прибыли на десятки лет.

По заказу конкурсантов все тем же институтом «Гипроруда» были подготовлены ТЭО, в которых указана расчетная себестоимость концентрата на новом месторождении вплоть до 2036 года — оказалось, что тонна концентрата Оленьего ручья окажется незначительно дороже расчетной цены за тонну Восточного рудника.

Сравнение расчетной себестоимости, выполненной для «СЗФК» и «Апатита», с «действующей» себестоимостью — неизбежно по результатам конкурса. Существенное расхождение данных уже ставит компанию-монополиста в неловкое положение.

В начале 2005 года «Апатит» перешагнул рубеж себестоимости тонны в 48 долларов. По расчетам 2006 года, себестоимость концентрата должна достичь 30 долларов за тонну лишь к 2030 году...

Государственные интересы

Из-за монополично высокой стоимости исходного сырья цена произведенных удобрений давно стала фантастической для отечественного сельхозпроизводи-

теля, который продает свою продукцию — зерно и картофель — по ценам, удерживаемым и государством, и покупательной способностью граждан.

Тем временем, деградация почв в России принимает угрожающие масштабы. Невозможность расширения рудной базы в рамках существующих отношений лишает отрасль перспектив развития.

На месторождении Олений Ручей возможно сооружение рудника с годовым объемом добычи 6 млн тонн и модульной обогатительной фабрики.

Правительство демонстрирует полное бессилие, будучи не в состоянии ни помочь сельхозпроизводителям в приобретении удобрений, ни ограничить экспорт концентрата, ни увеличить добычу сырья, ни ввести осознанную тарифную политику — с тем, чтобы хозяйства смогли покупать удобрения по сколько-нибудь доступной цене. При этом наша страна относится к числу крупнейших в мире производителей минеральных удобрений.

Постоянные выяснения отношений между производителем, потребителями, ФАС и Госдумой до сих пор ни к чему не привели, и нужно сделать вывод, уже не приведут — цены продолжают перманентный рост. Такая картина неизбежна для монополизированного рынка, где существует возможность получать сверхприбыли и не существует альтернативы. Единственный способ если не устранить,

то существенно сгладить имеющиеся противоречия — монополизация.

Появление второго игрока в оппозиции к монополисту не образует широкого конкурентного рынка, но по крайней мере, закладывает основы рыночных отношений, поскольку у потребителей появляется выбор, и снижение цены на минеральные удобрения для отечествен-

ного сельхозпроизводителя становится реальным.

Главным событием 2005 года в России стал запуск четырех национальных проектов — в сфере здравоохранения, образования, жилья и сельского хозяйства. Утвержденный президентом национальный проект «Развитие агропромышленного комплекса» поставил перед правительством задачу по увеличению посевных площадей и урожайности, повышению плодородия почв. В ответ кабинетом министров принята Концепция продовольственной безопасности, разработанная до 2015 года и планирующая увеличение сельскохозяйственного производства.

Предполагает ли принятая концепция увеличение поставок сырья отечественным производителям и создание конкурентного внутреннего рынка — покажет осень 2006 года. ■