

Леонид Резников: «ВТО нас не страшит, поскольку мы входим в структуру „Газпрома“»

ООО «Томскнефтехим» в прошлом году отметило 30-летний юбилей. Оценивая прошедшие десятилетия, скажите, какой период в работе «Томскнефтехима», на ваш взгляд, был наиболее сложным?

— Легче сказать, какой период в истории предприятия был легким. Задумывался «Томскнефтехим», как один из крупнейших нефтехимических комплексов России. Стройка была объявлена всесоюзной комсомольской ударной, сюда съезжались добровольцы со всего Советского Союза. В проектировании ТНХ участвовали 90 проектных институтов, оборудование для предприятия поступало из 87 отечественных городов, за рубежом были закуплены крупнотоннажные установки по производству олефинов и полиолефинов. Комплекс возводился силами десятков тысяч специалистов, большинство из которых остались здесь жить и работать.

Годы смены политического курса России для томского нефтехимического комплекса стали периодом «феодальной

раздробленности». Рвались многолетние экономические связи, начались перебои с поставкой сырья, отток высококвалифицированных кадров. Итогом этого периода стало введение на предприятии внешнего управления.

В 2003 году производства ТНХ были объединены в единый технологический и имущественный комплекс под эгидой ОАО «Газпром». Это слияние позволило начать новую страницу истории томского нефтехимического комплекса, сейчас предприятие работает с высокой рентабельностью.

На сегодняшний день компания производит 41 % от объема всего российского выпуска полипропилена — это первое место в России, по выпуску полиэтилена занимает второе место в стране — 29 %, второе место в России по метанолу. «Томскнефтехим» — один из крупнейших производителей полиолефинов, поставляющий на зарубежные рынки 60–70 % выпускаемой продукции. На предприятии работает около 7 тыс. человек.

В 2003 году деятельность предприятия была убыточной, а в 2004 чистая прибыль составила уже 82,9 млн рублей. За счет чего вы смогли достичь таких показателей?

— Во-первых, нам удалось погасить большую часть внешнего долга предприятия, в том числе перед фискальными органами. Именно он «съел» прибыль ТНХ в 2003 году. Во-вторых, увеличение прибыли произошло за счет оптимизации финансово-хозяйственной деятельности. Не случайно слияние производств томского нефтехимического комплекса по итогам прошлого года вошло в пятерку менеджерских решений, оказавших максимальное влияние на развитие нефтехимической отрасли России в целом.

Производства томского нефтехимического комплекса сегодня работают стабильно, с превышением проектных мощностей. На момент объединения рыночная стоимость активов ООО «Томскнефтехим» составляла 6 млрд рублей, а к концу 2004 года она, по оценкам ряда экспертов, была более 9 млрд рублей.

«Томскнефтехим» — российский лидер по производству полипропилена. Есть ли планы по наращиванию мощностей этого и других производств?

— Сегодня мы закладываем основу для дальнейшего успешного развития «Томскнефтехима»: выход на лидирующие позиции в России по производству полиолефинов, увеличение объема перерабатываемого сырья и снижение себестоимости продукции. Согласно инвестиционной программе развития предприятия, объем капитальных вложений в 2005 году составит более миллиарда рублей, что на 235 % больше, чем в 2004 году. В плане капитальных вложений предусмотрены как новые проекты, так и за-

Леонид Михайлович Резников родился 31 марта 1958 г. во Львове. В 1979 г. окончил юридический факультет Военного института Министерства обороны СССР. Проходил службу в органах военной юстиции, полковник запаса.

Обучался в Высшей школе приватизации Госкомимущества РФ. Кандидат экономических наук. В 2001–2003 гг. — вице-президент ОАО «Востокгазпром». С февраля 2000 г. по поручению руководства ОАО «Газпром» занимался защитой интересов общества в процедуре банкротства ОАО «ТНХК», с августа 2002 г. возглавил проект по объединению Томского нефтехимического комплекса и прекращению процедуры банкротства. С 2003 г. — генеральный директор ООО «Томскнефтехим», входящего в АК «Сибур».

В 2004 г. закончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности «Менеджмент нефтегазового бизнеса». Награжден 5 медалями СССР и России, почетными грамотами ОАО «Газпром».

Практическую деятельность совмещает с исследовательской, является руководителем филиала кафедры Системного менеджмента и предпринимательства Томского государственного университета, автор двух монографий и ряда статей.



Леонид Михайлович Резников, генеральный директор ООО «Томскнефтехим»

вершение начатых ранее. Заканчивается реконструкция второй технологической линии производства формалина и карбосмол, уже в этом году здесь начнется выпуск карбамидоформальдегидного концентрата КФК-2.

Ведутся работы по увеличению мощности производства «Полиэтилен» со 170 до 220 тыс. тонн целевого продукта в год. Готовится к реконструкции производство «Полипропилен» — здесь будут вестись работы по повышению экономичности технологического процесса и увеличению мощности производства до 130 тыс. тонн целевого продукта в год.

Каков источник инвестиций на вашем предприятии?

— Реализация инвестиционных проектов идет за счет собственных средств и средств, привлеченных со стороны. Инвестиционный пул для «Томскнефтехими»

ма» формирует управляющая компания ОАО «АК „Сибур“».

«Томскнефтехим» входит в структуру холдинга «Сибур». Сырье вы получаете от управляющей компании, а как распределяется прибыль?

— ТНХ работает по договору процессинга, согласно которому владельцем поставляемого на площадку сырья и производимой из него продукции является АК «Сибур». Таким образом, ООО «Томскнефтехим» оказывает компании услуги по переработке углеводородного сырья. Часть производств находятся всецело в нашем ведении, и прибыль данных производств — доход «Томскнефтехима». К примеру, это производство формалина и карбосмол.

Стоимость продукции, реализованной давальцем в 2004 году, — более 10 млрд рублей.

Когда завершится строительство газоперерабатывающего завода, решит ли это проблему обеспечения сырьем и позволит ли осуществить планы по увеличению выпуска продукции в 2 раза к 2007 году?

— Установка переработки газа, по строительству которой сейчас готовится проектно-сметная документация, будет стоять на магистральном газопроводе. Наша задача будет заключаться в том, чтобы выделить из поступающего газа тяжелую углеводородную фракцию для ее последующей переработки. Для ТНХ это дешевое сырье, которое не надо добывать из недр или везти за сотни километров. С точки зрения логистики, это лучший способ обеспечения предприятия сырьевыми ресурсами.

Поэтому ввод газоперерабатывающей установки — один из важнейших этапов развития «Томскнефтехима», который раскрывает для предприятия широкие перспективы.

В ваше объединение входит научный центр, вы заключили договор с Сибирским отделением РАН. Можно ли уже говорить о результатах подобного научно-производственного сотрудничества?

— Подписаны и реализуются различные договоры: о совместной деятельности, об опытно-промышленном производстве, лицензионные соглашения и др. Результаты реальные.

Вы опасаетесь вступления России в ВТО? Отразится ли это негативно на работе вашего предприятия?

— ТНХ — один из ведущих российских экспортеров полиолефинов. За деловую и профессиональную активность и высокое качество продукции предприятие неоднократно было удостоено наград и призов, в числе которых международная награда «Факел Бирмингема» и золотой приз Европы «За качество». Продукция предприятия давно получила мировое признание. Если же вы имеете в виду, что со вступлением во Всемирную торговую организацию в России закончится эпоха дешевого газа, то и в этом я не вижу угрозы для «Томскнефтехима». Мы входим в структуру «Газпрома», что является гарантом стабильного обеспечения предприятия сырьем.

Более того, политика государства направлена сегодня на снижение сырьевой составляющей экспорта России и увеличение экспортной доли продуктов глубокой переработки. А значит, «Томскнефтехим» может рассчитывать как на активную поддержку со стороны государства, так и на интерес к своей продукции со стороны отечественных и зарубежных потребителей. ■