

Сергей Алдошин: «России нужен закон об инновационной деятельности»

— В апреле Российская академия наук и правительство Татарстана подписали договор о научно-техническом сотрудничестве. Что предшествовало этому соглашению?

— Около трех лет назад был подписан договор о научно-техническом сотрудничестве между Институтом проблем химической физики и правительством Татарстана о совместной коммерциализации разработок Института в области нефтепереработки. Результатом реализации этого договора стал контракт на покупку нашей технологии для строительства завода по производству синтетических масел.

Решение о строительстве в Татарстане завода синтетических моторных масел, который бы включал в себя весь производственный цикл, начиная с переработки нефти и заканчивая получением готовой продукции, было принято президентом республики Ментимером Шариповичем Шаймиевым. Как известно, подобного производства в России не было. Мы добывали нефть, делали полупродукты, в лучшем случае получали линейные альфа-олефины.

Для осуществления этого проекта необходимо было найти технологию получения синтетических масел из высших альфа-олефинов, которая бы подходила для Татарстана. Такая технология была у нашего института. Она стала результатом наших фундаментальных исследований (катализаторов, кинетики процессов олигомеризации альфа-олефинов). Ее испытания проводились на укрупненной пилотной установке в Югославии.

В результате тендера, который выиграла наша технология, правительство Татарстана приобрело у нас лицензию на создание производства синтетических масел по технологии нашего института. Через полтора года завод был построен, а в декабре прошлого года запущен.

По результатам реализации этого проекта была достигнута договоренность о подписании полномасштабного соглашения между Российской академией наук и правительством Татарстана.

— Как проходит реализация соглашения и какова его коммерческая основа?

— После подписания соглашения мы

совместно с представителем заказчика — ОАО «Татнефть-Холдинг» — определили направления сотрудничества. В рамках этих направлений планируем организовать конкурс среди академических институтов на участие в разработках. С авторами наиболее интересных проектов заказчика заключат контракты.

По масштабу этот договор будет подобен тому, который РАН заключила с «Норильским никелем», в котором предусматриваются совместные разработки в области водородной энергетики. Во всех случаях заказчик хочет получить изделие, которое будет приносить ему прибыль. Он заказывает Академии наук выполнение научно-технического задания. Финансирование при этом осуществляется на конкурсной основе.

— Речь идет о финансировании фундаментальных или прикладных разработок?

— Конечно, фундаментальных. На их основании уже будут осуществляться прикладные. Вообще, разделить фундаментальную и прикладную науку очень сложно. Например, в случае с заводом в Татарстане мы вплоть до самого пуска занимались совершенствованием своей технологии. Процесс совершенствования был связан не с прикладными, а с фундаментальными разработками, которые существенно улучшали технологию, чтобы получить подходящий заказчику продукт. Так, мы усовершенствовали катализатор, получили и оптимизировали кинетическую схему для получения этого продукта, а это — чисто фундаментальные исследования.

— Ваш институт наверняка сталкивался с проблемой утечки мозгов. Изменилась ли ситуация в последнее время?

— Да, за последние два года практически ни один сотрудник нашего института не уехал работать за рубеж на постоянной основе. С одной стороны, кто хотел уехать, уже уехал; с другой стороны, ситуация в науке начала меняться. Сейчас, если у лаборатории есть международный авторитет и международные контакты, можно заработать и в России.

Если бы сейчас были приняты правильные решения в области законо-



Сергей Алдошин, директор Института проблем химической физики РАН

дательства по фундаментальной науке, инновационной деятельности, это решило бы многие проблемы, в том числе и Академии наук. Ведь у нас до сих пор нет закона об инновационной деятельности, даже юридически этот термин не определен.

Как известно, этот закон Думой был принят, но президентом Б. Н. Ельциным отклонен. Хотя недавно Советом безопасности и президиумом Госсовета была принята концепция об инновационной деятельности в России, которая формулирует направления деятельности в общих чертах: меры по совершенствованию законодательства в инновационной сфере, развитие инновационной инфраструктуры, механизмы организационно-финансового обеспечения инновационной деятельности и совершенствование системы подготовки кадров в инновационной сфере.

— В чем разница между зарубежной и российской инновационной практикой?

— Во многих странах государство стимулирует институты и колледжи отыскивать у себя интересные с практической точки зрения разработки и выделяет так называемые «посевные» средства на их завершение и коммерциализацию. У нас существует государственный фонд поддержки малого бизнеса, который из бюджетных средств финансирует доведение фундаментальных разработок до конечного результата и их коммерциализацию, но не в институтах, а уже в частных малых компаниях. Для этого институт должен создать малую компанию, в которой ему будет принадлежать не более 25 % акций. Если эта компания выигрывает конкурс, она

получает финансирование на инновационную деятельность. Очень важно, чтобы была специальная государственная поддержка отбора и доведения фундаментальных разработок до законченного состояния в институтах РАН и вузах.

Речь идет об инновационном, а не об инвестиционном цикле. У нас же часто отождествляют эти понятия. Между тем, чтобы завершить инновационный цикл той или иной технологии, нужны десятки тысяч долларов, а инвестиционный — миллионы долларов. Стоимость же законченной разработки при этом существенно возрастает.

— Существуют ли уже элементы инновационной инфраструктуры в Академии наук?

— Три года назад на базе нашего научного центра в Черноголовке совместно с британским советом (Oxford Innovation) и Академией народного хозяйства при правительстве РФ был запущен проект, задача которого — создание на базе крупных научных учреждений России центров коммерциализации научно-технических разработок. В настоящее время в нашем институте такой центр создан. Одна из его задач — разработка документооборота, который бы ограничил преждевременный уход из института интеллектуальной собствен-

ности и ее результатов, представляющих коммерческий интерес. Второе направление деятельности центра коммерциализации — проведение технологического аудита всех разработок, которые ведутся в нашем институте. Кроме того, центр должен организовать систему мониторинга рынка высоких технологий, продвижение наших разработок на этот рынок и поиск заказов для института на новые разработки.

Следующий уровень инновационной инфраструктуры — создание в Академии наук различных инновационных центров (инновационно-технологические центры, центры трансфера технологии, инкубаторы и др.). Как правило, это некоммерческие партнерства, участником которых является институт. Год назад Академия наук создала первый инновационно-технологический центр Академии наук. Расположен он в Черноголовке. Его основная задача — координация всех инновационных центров, которые существуют при РАН, обмен опытом и консолидация инновационной деятельности.

Многие, в том числе в правительственных кругах, ассоциируют инновационную деятельность с прикладными разработками. Это неверно. Задача академических институтов в инновационной деятельности — отобрать фунда-

ментальные разработки, интересные с практической точки зрения, оценить их уровень и степень их завершенности, а затем найти государственные или внебюджетные средства, чтобы придать фундаментальным результатам законченный вид. В этом случае стоимость разработки возрастет во много раз. Следовательно, и в государственную казну после продажи академическим институтом лицензии на запатентованную разработку поступит больше налогов.

И наконец, третий уровень — это создание инновационного агентства РАН, в задачи которого входит упорядочение оборота интеллектуальной собственности Академии наук, создание реестра интеллектуальной собственности, базы данных, приведение к единообразию процесса коммерциализации, учет процесса коммерциализации, который проходит в разных институтах. Фактически речь идет о создании системы управления инновационной собственностью и инновационной деятельностью в РАН.

Более того, на последнем Координационном совете по инновационной деятельности в Новосибирске было принято решение создать Ассоциацию инновационных центров, которые существуют при институтах Академии наук под эгидой РАН. ■



ВЫБЕРИ ВЫСТАВКУ!

www.MVK.ru | 995-05-95



Международный специализированный салон «Смазочные Материалы»



масла

смазки

присадки

СОЖ



'04

5 - 8 октября

Россия, Москва, КВЦ «Сокольники»

Приглашаем все предприятия, заинтересованные в развитии отрасли, в продвижении своей продукции на рынке и установлении новых партнерских отношений, принять активное участие и представить свою продукцию на салоне «Смазочные Материалы»

Салон проводится параллельно с Международным форумом  **PCVEXPO'2004**

<p>Организатор: Выставочный холдинг MVK</p>	<p>При содействии:  </p>	<p>По вопросам участия просим обращаться: Выставочный холдинг MVK Директор выставки - Симонова Татьяна Валериевна Тел./факс: (095) 105-3482; e-mail: cm-expo@mvk.ru</p>
--	---	--