

# Страна вечных двигателей

Текущие задачи российского химпрома — перераспределение собственности и замена основных фондов

Петр Степаненко

**В**озраст большинства российских заводов измеряется, как правило, тремя-четырьмя, а иногда и пятью десятками лет. Кроме того, за последние десять лет у многих предприятий не раз менялись хозяева, и в этих условиях речь не шла о безопасности производства, проведении капитального ремонта и модернизации основных фондов. В итоге степень износа станочного парка на российских предприятиях достигла 70 %, машиностроительного оборудования — 70 %, нефтехимического оборудования — 80 %, а по некоторым направлениям этот показатель приблизился к 100 %.

Несмотря на то, что производственные мощности во многих отраслях задействованы не полностью, в частности в химической промышленности примерно на 66 %, степень износа основных фондов в промышленном секторе в период экономического спада с 1995 по 2000 год возросла с 54 до 61 %. При этом известно, что 50 % износа — показатель, свидетельствующий о непригодности объекта для эксплуатации.

Получение жизненно необходимых документов, в частности сертификата безопасности, затрудняется, и собственно безопасность страдает — аварийное состояние грозит перерасти в катастрофу; на протяжении всего 2002 года новостные ленты ежесменно сообщали о пожарах и утечках опасных веществ на химических предприятиях.

То, что устаревшее производство опасно и не документируется, — проблемы, решение которых, несмотря на аварии вокруг, может показаться директору отложенным на неопределенный

срок. Но вот ежедневные убытки реальные: цеха закупаются в поломках, а производительность действующих линий в разы ниже плановой для современного оборудования.

Неэффективное, морально и физически устаревшее оборудование снижает качество и одновременно увеличивает цену производства, а ведь российская химия ориентирована на внешние рынки, и основным конкурентным преимуществом нашей экспортной продукции являются низкие по сравнению с мировыми цены. В сложившейся ситуации страна давно потеряла бы внешний рынок, если бы не запас прочности, обеспеченный дешевыми сырьем, энергоносителями и рабочей силой, а также высоким показателем рентабельности химического производства самого по себе: это третий после нефтедобычи и телекоммуникаций показатель прибыльности в отечественной экономике, что могло бы послужить поводом для эйфории, если бы не 80 % износа и угроза полной остановки производства.

Перед большинством российских предприятий остро стоит проблема модернизации. По расчетам специалистов, для тотального обновления всего промышленного оборудования в течение десяти лет потребуется ежегодно вкладывать в модернизацию 40–50 млрд долларов. Необходимы инвестиции — внутрироссийские и западные.

Зарубежные инвесторы не спешат в Россию. Сырое законодательство, коррупция, государственная бюрократия, с одной стороны, и непрозрачные принципы жизнедеятельности самих компаний, с другой, — эти возражения слыш-

ны на протяжении нескольких лет новой экономики. Впрочем, на сцену выходят новейшие факторы. Крупные западные концерны порой идут на тактические убытки ради реализации стратегических задач: отказываются от поставок технологий, чтобы сохранить более емкий российский рынок сбыта — рынок, потребляющий высокотехнологичную химическую продукцию.

На протяжении 2002 года представителями государства неоднократно озвучивался официальный курс на поддержание отечественного крупного бизнеса и формирование негосударственных транснациональных компаний (ТНК), большая масса которых, как предполагается, позволит им на равных выступать на мировом рынке и осуществлять самостоятельные вливания в развитие производства. Первая волна банкротств и приобретений прошла. В российской химии сформировались промышленно-финансовые группы и вертикально интегрированные холдинги, которые, без сомнения, способны играть по-крупному и для которых настало время возвращать инвестиции. Ожили сохранившие самостоятельность градообразующие промышленные гиганты. Общий экономический кризис 90-х гг., не связанный с проблемой основных фондов, закончился. Но никто не испытывает иллюзий по поводу возможности заработать деньги на оборудовании наших отцов и дедов.

Реконструкция основных фондов неизбежна — с одновременным созданием среды, в которой они будут функционировать: на повестке дня стоит внедрение АСУТП, системная интеграция и реорганизация структуры управления. ■



VisualParadox